



Etorkizuna gidatuz.
Geopolitikak
negozioetan
duen eragina.

115 milioi €-ko
finantzaketa gure
etorkizuna
bultzatzeko

Mikel Martinez,
ULMA
Packagingeko CEO

Marka Enplegatzailearen
Plana. "ZEUREA DA
ERABAKIA" kanpaina,
kalera atera gara

Elikadura eta
errutinak lo
indarberritzaile
baterako

ALBISTEAK ETA GAURKOTASUNA



04

115 milioi €-ko
finantzaketa gure
etorkizuna bultzatzeko



06

Marka Enplegatzailearen Plana.
"ZEUREA DA ERABAKIA" kanpaina,
kalera atera gara



10

Fatxada aireztatua
Esteponako udaletxe berrian

18

ERREPORTAJEAK



18

Etorkizuna gidatuz.
Geopolitikak negozioetan duen eragina



24

Mikel Martínez,
ULMA Packagingeko CEO



12

Egitura giltzarri bat Peruko
San Gaban III proiektu
hidroelektrikorako



26

Elikadura eta errutinak lo
indarberritzaile baterako

30

ERRETIROAK

2025eko irailaren 1etik
abenduaren 31ra

BEGIRA #65 2025eko abendua

ARGITARATZAILEA:

Grupo ULMA S. Coop.
Garagaltza auzoa 51
20560 OÑATI,
Tel: 943 25 03 00

ZUZENDARITZA:

Juan Carlos Malet
jcmalet@ulma.com

EDITORE KONTSEILUA:

Irati Goitia,
Maria Sendin,
Sara Soria,
Nerea Burgoa,
Itsaso Letamendi,
Ane Aramendi,
Raul García,
Amaia Igartua,
Igone Basterra,
Juan Carlos Malet



115 milioi €-ko finantzaketa gure etorkizuna bultzatzeko

Azken hilabeteetan, gure egitura finantzarioa indartu dugu, 115 milioi euroekin, gure finantzaketa saioa ixten duten hainbat eragiketa eginez, gure hazkunde eta industria modernizaziorako plana babesteko eta bultzatzeko.

Finantza eragiketetan sartzen dira Europako Inbertsio Bankuaren (EIB) 45 milioiko maileguak, Kreditu Ofizialeko Institutuaren (ICO) 40 milioi, eta Finantzen Euskal Institutuaren (FEI) 10 milioi, berrikuntza eta jasangarritasun jarduerak sustatzeko. Horrez gain, 20 milioi euroko bonu jaulkipen bat egin da, Errenta Finkoko Merkatu Alternatiboaren bidez (MARF).

Baliabide horiek aukera emango digute berrikuntza teknologikoan, nazioartekotzean eta jasangarritasunean aurrera egiteko. Aurreikusitako ekimenen artean, gure ekoizpen gaitasunak indartzeko ezarpen berriak eta prozesuak digitalizatzeko bultzada irmoa daude.

Hori azken bost urteetan inbertitutako 500 milioiei gehituko litzaieke, instalazioen eta prozesuen modernizaziora, gure ekoizpen ahalmenak indartzera eta eraginkortasun energetikoa eta deskarbonizazioa hobetzera zuzenduta.



Javier Orbeak, ULMA Taldeko Finantza Zuzendariak, gure galderei erantzun die:

Zer du bereziki ULMAren finantzaketa estrategiak?

Bereziena da finantza erakunde eta bankuen mende bakarrik ez egotea lortu dugula, eta, gainera, gure estrategiak epe luzeko ikuspegiarekin garatzeko lasaitasuna izateko behar besteko epe luzeekin lortu dugula.

Zergatik da garrantzitsua 115 milioi euro horiek lortu izana?

Funts horiek taldeko kooperatibek datozen urteetan behar dituzten inbertsioak egiteko aukera ematen digutelako. Ikuspegia, funtsean, jasangarritasunerako inbertsioak egitea izan da, negozioen hazkundeaz eta garapenez gain.

Zer ematen digu, ospe eta konfiantza aldetik, EIB, ICO, FEI eta MARFen laguntza finantzarioa izateak?

Lehen mailako finantzatzaileez ari gara, bai European bai munduan, eta horrek exigentzia maila gorena eskatzen du. Zorrotz jokatzera behartzen gaitu: ondo justifikatutako eta sostengatutako plan bat aurkeztu, inbertsioak behar bezala egiten direla frogatu, eta gure finantzen bilakaeran gardenak izan.

Zer da MARFen bonuak jaulkitzea eta zergatik aukeratu zen finantza tresna hori?

Bonuak finantzatzaile pribatuak eskuratzeko aukera ematen digun tresna bat dira. Kooperatiben munduan gutxi erabiltzen den tresna bat da, gutxieneko dimentsioa eskatzen duelako, baina guk, talde gisa, hori eman dezakegu. Bonuak bankuen eta erakunde ofizialen mendekotasun txikiagoa sortzen digun finantzaketa iturri bat dira.

MARFen bidez finantzatzen zen lehen industria kooperatiba izan ginen, eta orain eragiketa errepikatzen da. Frogatu da tresna finantzario baliagarria dela?

Argi eta garbi, bai. Izan ere, bigarren jaulkipen honetan baldintzak hobetzea lortu dugu. Bai jaulkipen honetan bai aurrekoan, epe luzeko inbertitzaile profilari erantzuten dion eta gure filosofiarekin bat datorren pentsio funts batek harpidetu ditu bonuak.

Aitor Ayastuy izango da ULMA Taldeko zuzendari nagusi berria 2026an

ULMA Taldeko Kontseilu Orokorrak Aitor Ayastuy izendatu du, ULMA Constructioneko egungo CEO, etorkizuneko zuzendari nagusia izateko, Iñaki Gabilondoren ordeez.

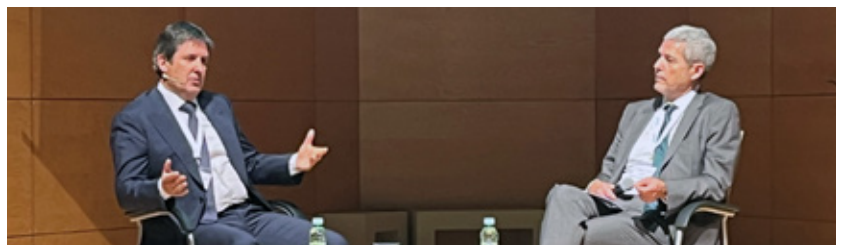
Erreleboa datorren urtean egingo da, Iñaki Gabilondok aurki erretiroa hartuko du eta. Ordura arte, biek gaur egun dituzten erantzukizunei eutsiko diete, baina Taldearen Zuzendaritza Nagusian lan koordinatua egingo dute, egonkortasuna eta jarraitutasuna bermatzeko.



Ibilbide luzea eta konpromiso sendoa

Aitor Ayastuy Arrasaten jaio zen, duela 57 urte. Enpresa Zientzietan lizentziaduna da EHUn, eta MBA International master bat du The Robert Gordon Universityn (Aberdeen, Eskozia). 1995ean ULMA CyE, S.Coop.en sartu zen, Agrícola negozio lerroan.

Bi urte geroago, Eraikuntza arlora pasatu zen, eta Oñatin zein nazioartean garatu zuen bere jarduerara. 2008ko ekainetik, ULMA Constructioneko CEO gisa, kooperatibaren bilakaera kudeatu du, nazioarteko hazkundera eta proiektuaren sendotasuna bultzatuz.



ULMAk "Transformación con Resultados" jardunaldian parte hartu du

Iñaki Gabilondo ULMA Taldeko zuzendari nagusiak "Transformación con Resultados" enpresa jardunaldian parte hartu zuen, Asentak antolatuta, erakundeek eraldaketa prozesuetan dituzten erronka estrategikoei nola aurre egiten dieten hausnartzeko.

Jardunaldiak zenbait lider eta erreferente elkartu zituen, hala nola Xavier Marcet, Gines Clemente (Aciturri), Tamara Yague (Confebask) eta Javier Garcia (Repsol), eta lidergoari, berrikuntzari eta aldaketaren kudeaketari buruzko ikuspegia partekatu zuten.

Bere hitzaldian, Iñaki Gabilondok ULMAREN bilakaera azaltzen duten gakoak errepasoa egin zuen, funtsezko bi ideia nabarmenduz: etorkizuneko belaunaldiak ondare hobea uzteko konpromisoa, eta pertsonen berrikuntzaren eta eraldaketaren motor gisa duten zeregin nagusia.

Marka Enplegatzailearen Plana. "ZEUREA DA ERABAKIA" kanpaina, kalera atera gara

Gure lantoki eta gune komunitatik kalera atera gara, hiri eta auzoetan ibiltzeko, ULMA etorkizuneko talentuarekin lotzeko.

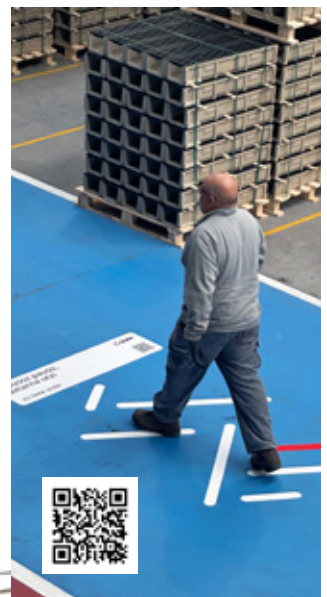
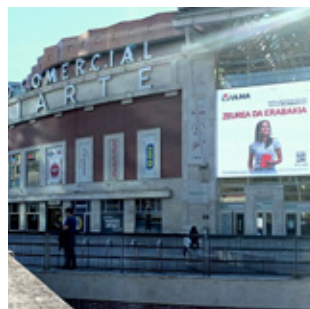
Azken hilabeteetan, markak inoiz baino presentzia handiagoa izan du: negozioetako txoko eta gune komunitan, edo Bilbo, Donostia eta Gasteiz zeharkatzen dituzten autobus eta tranbieten.

"ZEUREA DA ERABAKIA" Marka Enplegatzailearen kanpainarekin, profesional kualifikatuekin konektatu nahi izan dugu -bereziki gazteekin-, inpaktu bisual handiko estrategia baten bidez. Mezuak enpresa barruan eta kanpoan bidaiatu du, ULMA lantoki bat baino askoz gehiago delako ideia indartuz: proiektu partekatu, bizi eta etorkizuna duen proiektua da.

Hori lortzeko, kanpainak pertsonengan jarri zuen arreta. Motibazioetan, asmoetan eta lana ulertzeko moduan.

ULMAko langileen benetako testigantzei esker, kooperatiba batean profesionalki eta pertsonalki hazteak zer esan nahi duen entzun zen, talentuaren, talde lanaren eta nazioarteko proiektioaren alde eginez.

Grabazioak ULSren instalazioetan egin ziren, izaera industrial nabarmena duen espazio batean. Maria Sendin ULMA Lifting Solutionseko Komunikazio arduradunaren hitzetan, *"gozamina izan da kanpaina hau gure negoziotik koordinatzen laguntzea. Ilusio handiz inplikatu gara, eta hain pertsona ezberdinek gogotsu bat egin dutela ikusteak are bereziagoa egin du. Lifting Solutionsen instalazioak giro onez betetako plato inprobisatu bihurtu ziren. Behar dugun talentua erakartzeko balioko ahal du, enpresa honek asko baitu eskaintzeko... eta gero eta gehiago gara hori kontatu nahi dugunak".*





ULMA sari berezia STEM emakumeen etorkizuneko talentuari

ULMA n beren jarduera profesionala STEM diziplinetan garatzen duten emakume sare batean lan egiten dugu, beste emakume batzuentzat erreferente izan daitezen. Era berean, STEM karreretan emakumeen etorkizuneko talentua sustatu nahi da, unibertsitatekin lankidetzan.

Horregatik, bigarren urtez jarraian, Euskal Herriko Unibertsitateko (EHU) Gipuzkoako Ingeniaritza Eskolako 2024-2025 promozioari dagozkion diplomak banatzeko ekitaldian, ULMA Taldearen Sari Berezia eman diogu Izaro Eguigureni, eraikuntza arloko espedienterik onena lortzeagatik, eta Oihane Ezquerrari, industria arloko espedienterik onenagatik

Biek beren promozioiko espedienterik onena duten emakumeen saria jaso zuten, Olatz Hormaetxe ULMA Constructioneko Pertsonen zuzendariaren eta Joseba Martinez ULMA Taldeko Giza Baliabideen zuzendariaren eskutik.



ULMA Ikasgela sortu dugu Tecnunen

Lankidetzaz hitzarmen berri bat sinatu dugu TECNUN-Nafarroako Unibertsitatearekin ULMA Ikasgela sortzeko, ekimen bateratuak koordinatu eta jarraitasuna emateko lankidetzaz gune egonkorra, graduako eta masterreko ikasleei zuzenduta.

Ekintza nabarmenen artean, ULMA Master Bekaren deialdia dago, Master Amaierako Proiektua (MAP) ULMArekin lankidetzan egiten duten TECNUNeko Ingeniaritza Industrialeko Masterreko ikasleei zuzendua. Beka horrek Master Amaierako Proiektuko kreditu guztiak estaltzen ditu, eta laguntza osagarriak ere egon daitezke, hala nola joan-etorrietarako edo mantenurako, proiektua ULMA n egitea errazteko.

ULMA Ikasgelak hainbat jarduera ere bultzatuko ditu, hala nola instalazioen bisitak, ikasgaietako erronka teknikoak, lan aukeren zabalkundea, F1 Tecnun e-racing taldearen babesa, eta emakumeen espedienterik onenaren sari bat.

Akordioak jarraipena ematen dio 2018an hasi genuen harremanari, eta talentu gaztearen formazioarekin eta erakarpenarekin dugun konpromisoa indartzen du.



ULMA saritu dute bidaiak korporatiboan kudeaketan duen bikaintasunagatik

Enpresa bidaiak kudeatzeko dugun ereduak Business Travel & MICE saria jaso du Madril en egindako ekitaldi batean, eta bidaiak korporatiboan antolaketan eraldaketa digitalaren alde dugun apustua sendotzen du.

Best Practice Implantación NDC sariak ULMAren eta Air France-KLMren arteko lankidetzaz eredugarria aitortzen du, NDC (New Distribution Capability) estandarra erabiltzen dutelarik bidaien kudeaketa digitalizatzeko. NDC garapen bat da, airelineei ULMA bezalako bezeroei tarifa eta zerbitzu pertsonalizatuagoak eskaintzeko aukera ematen diena.

Sariak erakusten du nola bezeroaren eta airelinearen arteko lankidetzak enpresen joan-etorriak irauli ditzakeen, kostuak optimizatu, tarifa dinamikoetarako sarbidea bermatu eta bidaiarien esperientzia hobetuz.

Epaimahaiak, halaber, bi erakundeen arteko konfiantza eta gardentasun harremana nabarmendu nahi izan du, ULMA Espainian Air France-KLMrekin NDC estandarra erabiltzen duen lehen kontu bihurtu baita, berrikuntzaren erreferente aireko banaketari dagokionez.

ULMA, etengabeko hazkundean

60 urteko hazkundera sendotzen duten ezarpen berriak

ULMAren garapenaren ardatzetako bat Negozioen hazkundera etengabea da. Oñatiko tailer txiki baten hastapenetik, Negozio berriak sortu, eskaera handitu eta produktu eta soluzio berriak sartu dira, eta horrek ekarri du eraikin eta lantegi produktibo berriak bata bestearen ondotik gehiagotzea.

Azken bost urteak ez dira gutxiagorako izan, izan ere, 4 ekoizpen eta mihizatadura lantegi berri, 2 bulego eta lehendik zeuden 2 planta handitu eta hobetu dira. Guztira, 38.500 m², 60 milioi euro inguruko inbertsioa.



BERRIA

ULMA PACKAGING

Zubillagako mekanizazio planta

6.000 m² baino gehiagoko azalerarekin, planta hau azken urteetan Negozioaren jarduerak izan duen etengabeko hazkundera erantzuteko jarri zen abian.



BERRIA

Automatizazio soluzioen instalazioa Torreazon

ULMA Packagingek eraikitako azken plantak 10.000 m² ditu, eta 75 lagunek lan egiten dute bertan, eskusiboki ontziratze soluzio automatizatuak garatzera bideratuta.



BERRIA

ULMA ARCHITECTURAL SOLUTIONS

Oñatiko ekoizpen planta handitzea

Osinurdineko planta handitzearen helburua da negozioaren epe luzeko lehiakortasuna eta jasangarritasuna hobetzea. Guztira 6.600 m² handituta, SPCKo 3 ekoizpen lerro, aurrefabrikatuetaako eta kanaletako bidalketa gune bat, 3 karga kai, biltegi automatiko bat eta bulego eta aldageletako modulu bat izango ditu.

Drainatze lerro produktibo berriak %40 baino gehiago handituko du ekoizpen ahalmena, eta, prozesuetan eskuzko jarduera murriztuko denez, piezen produktibitatea, ergonomia eta kalitatea hobetuko dira. Eta bidalketa gune berriak, biltegi automatikoarekin batera, aukera emango du biltegiaratzeko ahalmena handitzeko, stockaren kudeaketa optimizatzeko eta prestaketa eta bidalketa denborak hobetzeko, eta, beraz, entrega epeak eta zerbitzu maila hobetzeko.

AZKEN 5 URTEAK



LANTEGI BERRIAK

4

BULEGO BERRIAK

2

INSTALAZIOAK HANDITZEA

2

ULMA HANDLING SYSTEMS

Baggage Handlingeko mihizatze planta Gasteizen

Ekipajeen Tratamendurako dibisioaren muntaketa planta berria, Gasteizen, mugarri garrantzitsua da, horri esker, ULMA Handling Systemsek bere ekoizpen prozesuak optimizatzen eta ekipajeen tratamendu sistemarik aurreratuenen garapena bermatzen jarraituko baitu. Bere 1.500 metro karratuei esker, mihiztadurak egiteko eta bidalketak prestatzeko espazio handiagoa izango dute.



ULMA EMBEDDED SOLUTIONS

Bulegoak irekitzea Donostian eta Erandion

Bulego berrien helburua, talentua erakartzeaz gain, bezero gako batzuegandik gertu egotea eta penintsulako eta inguruko herrialdeetara bizkor joan ahal izatea da.



ULMA AGRÍCOLA

Torreauzoko ekoizpen lantegia

Irekiera horri esker, ULMA Agricolak ekoizpen planta bat eta bulego propioak ditu. Torreauzon kokatuta, eta 9.000 m² baino gehiagorekin, instalazio berriek plantilla handitzeko eta berotegi sistema aurreratuagoak diseinatzeko aukera emango dute.



ULMA LIFTING SOLUTIONS

Otadui 10eko eraikina erosi eta berritzea

Inoxtrucken fakturazioa handitzen ari dela eta, ekoizpen eremua eta biltegiko espazioa handitzeko asmoz, ULMA Lifting Solutionsek 5.000 m²-ko eraikina erosi eta bulegoak eta tailerra egokitu ditu. Handitu denetik, 26 pertsona gehiago sartu dira, makineria modernizatu da, ekoizpen prozesuak automatizatu dira, eta, Segurtasun eta Osasunaren ikuspegitik, lan baldintzak hobetu dira.



ULMA ARCHITECTURAL SOLUTIONS

Fatxada aireztatua Esteponako udaletxe berrian

Esteponako udaletxe berrian Stoneo plakak jartzea funtsezkoa izan da Espainiako udal eraikin jasangarri eta abangoardistenetako bat lortzeko.

Costa del Soleko hiri horretan, urteko ia egun guztietan argitzen du eguzkiak, eta horrek, itsasoarekiko hurbiltasunarekin eta giro gaziarekin batera, erronka garrantzitsua ekarri du fatxada diseinatzeko orduan.

Hori dela eta, eraikin berrirako aukeratutako soluzioa sareta bat instalatzea izan da, eraikina eguzki erradiazio zuzenetik termikoki babesteko. Helburu nagusia "azal" jarraitu eta arin baten kontzeptua kontserbatzea izan da, aldi berean iraunkortasuna, erresistentzia eta mantentzeko erraztasuna bermatuko duena, bereziki itsasoarekiko hurbiltasuna kontuan hartuta.

Hainbat material hartu ziren kontuan, eta, azkenik, ULMAko Stoneo plaken alde egin zen, arintasunagatik, diseinu askatasunagatik, iraunkortasunagatik

eta erresistentziagatik nabarmentzen den materiala baita. Plaka horiek argitasuna kontrolatzeko aukera ematen dute opakutasun maila desberdinei esker, eta, gainera, ur xurgapena minimoa denez, giro gazietan oso erresistenteak dira.

“ULMAko Arkitektura Bulegoaren aholkularitza funtsezkoa izan da. Proiektuaren bideragarritasunaren ebaluaziotik azken exekuziora arte gidatu gintuzten.”

Luis Escarcena

Esteponako udaletxe berriaren exekuzioaren arduraduna



ULMA PACKAGING

BIMBO Taldearen aitortza ULMAri, jasangarritasunarekin duen konpromisoagatik

ULMA Packagingek Hornitzaile Jasangarrien GOLD Saria jaso du, BIMBO Taldeak emana, bere estrategian ingurumen irizpideak integratzeagatik.

Aitortza BEAR programaren barruan kokatzen da (BIMBO Environmental Alliance for Reduction of CO2), eta enpresaren jardura osoan jasangarritasunarekin eta garapen arduratsuekin konpromiso irmoa erakusten duten bazkide

estrategikoak nabarmentzen ditu.

ULMA Packagingek urteak daramatza jasangarritasuna bere estrategiaren zati nagusi gisa sartzen. Hori lortzeko, eskaintzen dituen ontziratze soluzioek bezeroei erabili beharreko materialak murriztea ahalbidetzen diete, ontzien birziklapena hobetzen da, elikagaiak alferrik galtzea murrizten da, eta aurrera egin daiteke ekoizpen eraginkor eta arduratsuago baterantz.



Egitura giltzarri bat Peruko San Gaban III proiektu hidroelektrikorako



San Gaban tuneleko aire ganberaren eraikuntzak mugarri bat ezarri du Peru hegoaldeko azpiegitura energetikoaren esparruan. Puno eskualdean kokatutako zentral horrek ibaiaren emaria aprobetxatu nahi du energia garbi eta berriztagarria sortzeko, eta, horrela, elektrizitatearen hornikuntza nazionala indartzeko. Obra, bere tamainagatik ez ezik, soluzio teknikoengatik ere nabarmentzen da, eta ULMAk horietan parte hartu du.

Sistemaren presio hidraulikoa egonkortzen duen eta 9 kilometro luze den aire ganbera eraikitzeko, ULMAk MK tuneleko orga bat hornitu du, hau da, tamaina handiko obra zibiletarako bereziki diseinatutako enkofratze sistema.

Eraikuntzako berrikuntzari buruzko foroan parte hartzea, EIBk antolatuta

Bartzelonako Udalak eta Europako Inbertsio Bankuak (EIB) eztabaida foro bat sustatu dute, eraikuntza sektoreko berrikuntzak etxebizitza eskuragarrien eta energetikoki efizienteen eskaintza handitzen nola lagun dezakeen eztabaidatzeko.

Jardunaldia urriaren 30ean egin zen, Bartzelonan. Topaketara Europako eta tokiko ordezkari instituzionalak, etxebizitzaren arloko operadoreak eta sektoreko profesionalak bildu ziren. Hainbat mahai ingurutan teknologia berriak erabiltzeko estrategiak, arrakasta kasuak eta praktikak partekatu ziren. Aitor Ayastuyk mahai horietako batean parte hartu zuen, beste profesional eta finantza eta eraikuntza sektoreetako batzuekin ordezkari batzuekin batera, eta eraikuntza eremuan berrikuntza inplementatzeko zer behar den aztertu zuten.



Mugikortasuna eraldatzen duten biaduktu berriak Brasilen

Via Dutra errepideko biaduktu berrien eraikuntzarekin Sao Paulo, Belo Horizonte eta Rio de Janeiroaren arteko interkonexioa hobetu nahi da, eta, horrez gain, herrialdeko trafiko dentsitate handiena duen eskualde bateko mugikortasuna optimizatu, eta zuzeneko zein zeharkako 4.000 lanpostu inguru sortu.

Obra zekarren erronka nagusietako bat biaduktuen altuera zen, 75 metrora iristen baitira, eta Brasilen gehien erabiltzen den errepidearen zirkulazioa eten gabe egin behar zen. Erronka horri enkofratu, zinzria eta aldamioetan dituen soluzioekin erantzun ahal izan dio ULMAk, segurtasuna, zehaztasun teknikoa eta gauzatzeko azkartasuna uztartuta.



ULMA FORGED SOLUTIONS

Alemaniko tren konpainia nazionalak Zubillagako planta ziurtatu du

Deutsche Bahn konpainiak (DB) emandako akreditazioak hornitzaileei bere trenetarako piezak forjatzeko aukera ematen die. Lazkaoko lantegiak aspalditik zuen ziurtagiri hori, eta, Zubillaga gehituta, ULMA Forged Solutions egiten ari den dibertsifikazio prozesuaren zati gisa, Deutsche Bahni eskaini diezazkiokeen osagaien aukera zabaltzen du.

Lortutako ziurtagiriak HPQ DB du izena, eta, hori lortzeko, forja, tratamendu termiko eta saiakuntza prozesuen kontrolaz gain, tren sektorean erabilitako materialetan eskatzen diren gutxieneko emaitza mekanikoak ere ziurtatu behar izan dira, laborategian egindako saiakuntzen bidez.

ULMA Forged Solutionsek 2019tik darama Talgorako piezak fabrikatzen, eta tren horiek DB enpresa alemaniarreara bideratu behar badira, ezinbestekoa da HPQ homologazioa izatea.

Akordio puntual bat lortzetik harago, ULMA Forged Solutionsek nabarmentzen du homologazioak aukera berriak

dakartzala, Zubillagako forjak ULMAk eskaini ditzakeen piezen aniztasuna zabaltzen baitu. Bere prentsen ezaugarriei esker, pieza txikiagoak eta serie handiagoetan egiteko aukera dago, hau da, orain arte bere eskuetatik kanpo geratzen ziren beste pieza mota batzuk eskaini ditzake.



ULMA LIFTING SOLUTIONS

Akordio historikoa norabide anitzeko orgak hornitzeko

Orga jasotzaileetan eta mantentze lanetako ekipoetan espezializatutako negozio unitatearen bidez, ULMAk 1 milioi euro baino gehiagoko operazio bat burutu du, birziklapenean eta aluminioaren ekoizpenean liderra den Hydro Aluminium Iberia enpresarekin.

Proiektuan HUBTEX PHOENIX MQ70 norabide anitzeko bost orga hornitzea aurreikusten da, karga luze eta astunak doitasun eta segurtasunik handienarekin maneiatzeko diseinatuak, baita espazio txikietan ere. Makina horietako bi Hydro Aluminium Iberiaren plantan entregatuko dira, Azuqueca de Henaresen, datozen hilabeteetan, eta gainerako

hirurak Torijako (Guadalajara) nabe logistiko berrira bideratuko dira, 2026aren amaieran martxan jartzeko aurreikuspenarekin.

Eragiketa 1.065.000 euroan baloratu da, eta Hidrok ULMAk neurrirako soluzioak eskaintzeko duen gaitasunean duen konfiantza islatzen du, bere proiektu industrialen erritmo eta beharrekin lerrokatuta dagoelako.

Makineria hornitzeaz harago, proiektu honen arrakastaren oinarrian dago entzute aktiborako gaitasuna, proposamen eskalagarri baten lanketa eta epeen kudeaketa zorrotza. Ingeniaritza, komertzial eta zerbitzuko taldeen arteko lan bateratua.



ULMA HANDLING SYSTEMS

Ingurune digital seguruak bermatzeko ziurtagiria

ULMA Handling Systemsek ISO 27001:2022 ziurtagiria lortu du, informazioaren segurtasuna kudeatzeko nazioarteko estandarrik ezagunena. Lorpen horrek UHsko barne prozesuek babes maila gorenak betetzen dituztela egiaztatzen du, bere proiektu guztietan datuen konfidentzialtasuna, osotasuna eta erabilgarritasuna bermatzen baitira.

Digitalizazioa eta automatizazioa lehiakortasunaren zutabe diren testuinguruan, segurtasun digitala lehentasun estrategiko bihurtu da, bai ULMArentzat, bai bere bezeroentzat. UHsk lan egiten duen sektoreek –teknifikazio handikoak eta zorrotzak– ingurune digital seguruak eskatzen dituzte, informazio kritikoa babestu eta jarraitutasun operatiboa ziurtatzen dutenak.

Etengabeko hobekuntzan oinarritutako kudeaketa eredua

Ingurune digital seguru horiek bermatzeko, ULMA Handling Systemsek Informazioaren Segurtasuna Kudeatzeko Sistema ezarri du (ISKS), ISO 27001 arauan oinarrituta,

Ereduearen funtsezko zutabe bat Segurtasun Batzordea da, estrategia definitzeaz, betetzen dela gainbegiratzeaz eta zibersegurtasun arloko estandarrik altuenak mantentzeko beharrezkoak diren ekintzak koordinatzeaz arduratzen dena. IT eta Kalitate departamentuetatik, konpainiak aldizkako auditoriak, sartzearen aurkako probak eta etengabeko monitorizazioa egiten ditu, balizko arriskuak aurreikusteko eta arintzeko.



Gainera, UHsk arkitektura seguruak, datuak zifratzea eta sarbide kontrolak aplikatzen ditu bere soluzio teknologiko guztietan. Neurri horiek formazio eta kontzientziarazio barne programekin osatzen dira, erakundea osatzen duten pertsona guztien artean segurtasun kultura sendoa sustatzeko.

ULMA CONVEYOR COMPONENTS

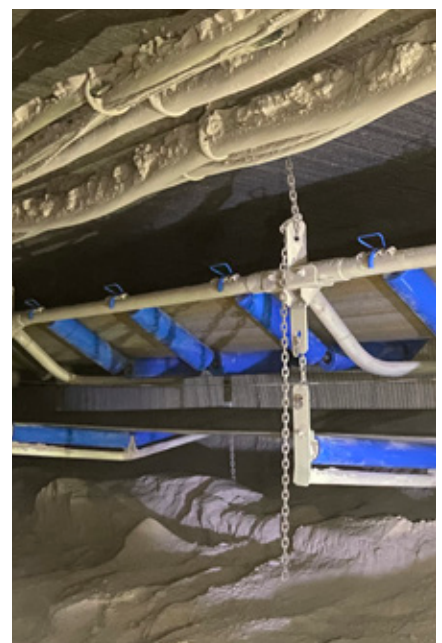
Lehen eskaerak potasa eta harea bituminosoen sektoreetarako Kanadan

ULMA Conveyor Componentsek arrabolak hornitzeko akordioak itxi ditu potasa eta harea bituminosoen bi meategirekin, mineral kritikoetan liderra den herrialde batean. Baldintza horietan arrabol fidagarriak eskaintzeko gai den hornitzaile bakarrenetakoa delako hautatu dute ULMA.

60 mineral eta metal desberdin baino gehiago ekoizten dituelarik, eta ahalmen produktibo handia duelarik, Kanada munduko meatzaritza merkatuko aktore handienetako bat bihurtu da. Hala ere, ingurune horretan lan egitea ez da erraza. Muturreko baldintzez gain, potasa eta baliabide bituminosoak erauzteak espezializazio eta gaitasun tekniko handia eskatzen duten erronkak planteatzen ditu.

Saskatchewan lurraldean, non munduko potasaren %70 ateratzen den, lurpeko meatzeek oso hauts fina sortzen dute, arrabolen obturazio sistema proban jartzen duena. Ingurune horretan instalatuko dira ULMAren Medium Duty arrabolak, hauts baldintza muturrekoetan jarduteko gaitasunarekin.

Bestalde, bigarren akordio bat osatu dute Alberta lurraldean, harea bituminosoen meatze batean. Petrolio harea horietan kontzentratzen da herrialdeko petrolio erreserben zati handi bat, eta datozen urteetan ekoizpena handitzen jarraitzea aurreikusten da. Material horren izaera urratzaile eta likatsuagatik, erauzketa erronka bihurtzen da zinta garraiatzaileetarako.



ULMA MEDICAL TECHNOLOGIES

ULMAk irudi oftalmologikoko sistema bat implementatuko du Aragoian

UMT osasun ingurune errealean adimen artifizialeko sistema erabat elkarreragileak hedatuta dituen lehen konpainia eta bakarra da.

Duela gutxi, ULMA Medical Technologies hautatu dute Aragoiko Osasun Zerbitzuaren (SALUD) Irudi Oftalmologikoko sistema korporatibo berria diseinatzeko eta ezartzeko. Sistema horrek Lehen Arreta, Arreta Espezializatu eta Ospitale zentroetako irudi oftalmologikoko ekipoak integratuko ditu, plataforma bakar, elkarreragile eta historia kliniko elektronikora konektatu batean. Horrela, Aragoiko profesional sanitarioek datuak eta azterketak modu seguru eta zentralizatuan eskuratu ahal izango dituzte, diagnostikoaren eta lesioen baheketaren eraginkortasuna hobetzeko.

ULMAk aurkeztutako soluzioak eragin handia sortuko du: batetik, osasun zerbitzuek baliabideak optimizatzea lortuko dute, baheketaren estaldura zabaldu eta espezialistentzako behar ez diren deribazioak murriztuko dituzte; bestetik, pazienteentzat garrantzi handiko proba medikoetarako sarbide azkarra, hurbila eta erraza ekarriko du.

Proiektua ULMAk joan den udatik Errioxan gidatzen ari denarekin bat egiten du: Espainiako Lehen Arretan erretinopatia diabetikoa bahetzeko lehen sistema automatizatua. Egitasmoa Errioxako Osasun Zerbitzuarekin (SERIS) lankidetzan garatu da, eta aitzindaria da gaixotasun horren prebentziorako eta diagnostiko goiztiarrerako soluzio aurreratuen ezarpenean, Espainiako lehen autonomia erkidegoa baita Adimen Artifizialeko algoritmoak



oftalmologiako ingurune errealean eraginkortasunez integratu dituen.

Soluzio horrek azken belaunaldiko gailu medikoak eta Adimen Artifizialeko software propio bat uztartzen ditu, SERISeko (Errioxa) sistema klinikoetan erabat integratuta, lehen arretako zentroetan zuzenean irudi erretinografikoen analisi azkar eta zehatza errazteko.

ULMAren sistemak Errioxan diabetesa duten 20.000 pertsonari baino gehiagori ematen die estaldura, eta, horri esker, erretinopatia diabetikoaren zantzuak goiz antzeman daitezke –lehen faseetan isila izan ohi den gaixotasuna da–, izan ere, ez bada garaiz esku hartzen, lesio larriak, ikusmen galerak eta are itsutasuna eragin ditzake.

UMT abangoardian

“Ez gara proiektu pilotu batez ari. Osasun zentroetan dagoeneko operatibo dauden ULMA sistemez ari gara, zeinak historia klinikoarekin erabat integratuta dauden, eta sistemaren eraginkortasunean eta pazientearen arretan hobekuntza errealak dakartzaten”, adierazi du Jose Antonio (Josetxo) de Frutosek, ULMA Medical Technologieseko zuzendariak.

Errioxako eta Aragoiko proiektuez gain, ULMA Medical Technologies hedapen berriak prestatzen ari da beste autonomia erkidego batzuetan, arreta digital eraginkorragoa, bidezkoagoa eta jasangarriagoa lortzeko, eta osasun sistemaren eraldaketa digitala azkartzeko.

Azokak eta Konbentzioak

Nazioarteko azoka eta konbentzioak funtsezko espazioak dira gure negozioek beren soluzioak ezagutzera emateko, harremanak sendotzeko eta aukera berriak sortzeko. Jarraian, azken hilabeteetan parte hartu dugun nazioarteko zenbait hitzordu partekatzen ditugu.



ULMA ARCHITECTURAL SOLUTIONS

1 ASLA 2025 (New Orleans, AEB)

ASLA 2025eko Arkitektura Paisajistaren Konferentzian, Estatu Batuetako arkitekto eta paisajisten elkarteak antolatuta, ULMA Architectural Solutionsek bere drainatze sistema nagusiak aurkeztu ditu, drainatze ezkutuko sistema nabarmenduz.

3 FERIA CIFFRÉO BONA, (Grimaud, Frantzia)

Ciffréo Bona banatzaileak antolatutako azokan ULMA Architectural Solutionsek bere Drainatze soluzioak aurkeztu zituen.



2 FERIA POINT P (Mery, Frantzia)

ULMA Architectural Solutionsek bere drainatze soluzio nagusiak aurkeztu ditu Point P banatzaileak antolatutako azoka honetan.

4 MADE EXPO (Milán, Italia)

Arkitektura, eraikuntza eta diseinuari buruzko bi urtean behingo nazioarteko azoka, eraikuntza eta eraikinen inguratzalearen sektorearen azken joerak biltzen dituena. ULMA Architectural Solutionsek bere Fatxada Aireztatuak aurkeztu zituen KALIKOS banatzailearen eskutik.

ULMA PACKAGING

5 FARMAFORUM 2025 (Madrid)

Farmaziaren sektoreko azoka honetan, ULMA Packagingek Medical & Farma sektorerako ontziratze eta automatizazio soluzioak aurkeztu zituen.

6 FRUIT ATTRACTION 2025 (Madrid)

Barazki eta frutaren erreferentziatzeko azokaren beste edizio bat, non, ontziratze soluzioak aurkezteaz gain, Packaging Jasangarriko arduradun Josu Garcia Urienek Barazki eta Fruten Ontziratze Jasangarriari buruzko mahai inguru batean parte hartu zuen.





ULMA CONVEYOR COMPONENTS

7 RÁPIDAS Y PODEROSAS (Viña del Mar, Txile)

Heavy Duty meatzaritzaren Rápidas y Poderosas Kongresuan, meategi bakoitzaren ezaugarri espezifikoetara egokitzen diren conveyors soluzioak aurkeztu zituzten, Rema Tip Top bazkidearekin batera.

ULMA LIFTING SOLUTIONS

9 ARTISAN MEAT EXPO (Kortrijk, Belgika)

Elikagaien industriako artisauek, ekintzaile eta profesionalentzako topagunea. Edizio honetan, ULMA Lifting Solutions Inoxtruckekin nabarmendu zen, bere soluzio %100 herdoilgaitz eta higienizagarrien gamarekin.



ULMA CONVEYOR COMPONENTS Y ULMA CONSTRUCTION

8 PERUMIN (Arequipa, Peru)

Bi negozioiek Latinoamerikako meatzaritzaren ekitaldi garrantzitsuenetako batean parte hartu zuten, non sektoreko agintari, enpresa eta adituak elkartu ziren.

10 PROD&PACK LYON (Lyon, Frantzia)

Prod&Pack azoka Frantzian ontziratze eta prozesamenduaren berrikuntzarako topagune gakoa da. ULMA Lifting Solutionsek Inoxtruck soluzio herdoilgaitzak aurkeztu zituen packagingaren sektoreko kargen manipulazio higienikorako, horien artean transpaletak, pilagailuak, artazi mahaia eta iraultzeko makinak.

ULMA FORGED SOLUTIONS

11 WORLD NUCLEAR EXHIBITION (Paris, Frantzia)

Merkatu berri batera irekitzeko aukerarekin, ULMA Forged Solutionsek lehen aldiz parte hartu zuen energia nuklearraren munduko azoka garrantzitsuenetako batean, 1.000 enpresa baino gehiago bertan zirela.



Etorkizuna gidatuz **Geopolitikak negozioetan duen eragina**



Joan den urriaren 23an, Arantzazu analisi eta eztabaida gune bihurtu zen, Etorkizuna Gidatuz – Liderando el Futuro jardunaldian. Gandiaga Topagunean, negozioen zuzendaritza taldeak eta ULMA Taldearen Kontseilu Orokorra elkartu ziren, datozen urteetan kooperatibaren norabidea markatuko duten erronka ekonomiko eta geopolitiko handiei buruz elkarrekin hausnartzeko.



GUNEaren babesean, ULMAren ikaskuntza eta gogoeta partekaturako gunean, hitzorduak lehen mailako hiru ahots bildu zituen: **Rafael Domenech**, BBVA Researcheko ekonomista burua; **Carlota Garcia Encina**, Real Instituto Elcanoeko ikertzaile nagusia; eta **Arancha Gonzalez Laya**, Parisko Nazioarteko Gaietarako Eskolako dekanoa (Sciences Po) eta Kanpo Arazoetako ministro ohia. Zalantzarik gabe, aukera paregabea izan zen inguratzen gaituen munduaren konplexutasun berria ulertzeko eta nazioartean erreferente diren hiru pertsonaren esperientzia eta ikuspegia partekatzeko.

Jardunaldian zehar, hizlariak ekonomia globalaren bilakaerari, AEBko politikaren inpaktuari eta Europak egungo desordena geopolitikoan duen rolari buruzko ikuspegiak eskaini zituzten. Topaketak gogoeta kolektiborako guneak eta hitzaldiak uztartu zituen. Aurkeztutako analisiak izan ziren bertaratuen elkarrizketarako abiapuntua, faktore horiek ULMAn eta bere negozio arlo guztietan nola eragin dezaketen ikusteko.

Dinamika parte hartzaile batean, taldeek nazioarteko testuinguruaren arrisku eta aukera nagusiak

identifikatu zituzten, ondoren gonbidatutako adituekin mahai inguru batean partekatzeko.

Jardunaldiaren itxierak ideia argi bat utzi zuen: ziurgabetasun globaleko garaietan formatzen eta informatzen jarraitzearen garrantzia, lidergo partekatua eta ingurunearekin konprometitua eraikitzen jarraitzeko. Hitzorduak zerbait nabarmendu bazuen, aurrea hartzearen, lankidetzan aritzearen eta beretatik bertara ditugun agertoki konplexuen aurrean modu koordinatuan jokatzaren garrantzia izan zen.



Rafael Domenech

BBVA Researcheko
ekonomista burua

“Munduko
panorama
ekonomikoak
ziurgabetasuna
eta erresilientzia
batzen ditu”

Rafael Domenechek, BBVA Researcheko Analisi Ekonomikoko arduradunak eta Valentziako Unibertsitateko Analisi Ekonomikoaren Oinarrietako katedradunak, ‘Munduko eta Espainiako ekonomiaren egoera eta perspektiba’ azaldu zituen bere hitzaldian, aurreikuspen ekonomikoak egin ahal izateko erabili ohi dituen hainbat adierazleren errepaso zehatza eginez. Hala, egungo egoera planeta osoan baldintzatuta dagoen arren, hainbat faktorek eragiten duen ziurgabetasunagatik, beste batzuen artean, aurreikusezina den Estatu Batuetako muga zergen politikagatik, munduko ekonomia aurten eta datorren urtean haziko dela argudiatu zuen. “Munduan hazkundera nahiko ondo mantentzen ari da, eta hori hainbat euskarriri esker egiten du, besteak beste, BRENTeko prezioen moderazioari edo esportatu beharreko merkatu berriak bilatu dituzten ekonomia batzuen dibertsifikazioari esker, Txinakoari kasu. Mundu mailako hazkundera 2025ean %3 eta 2026an %3,1 izatea aurreikusten da.

Amerikako erraldoia Trump administrazioaren politiken ondorioak pairatzen ari da, zenbait parametrotan islatzen den bezala. Adibidez, azken hilabeteetan Espainia Estatu Batuak bezainbeste enplegu ari da enplegua, kilometro karratutan 19,5 aldiz txikiagoa izanik. Inbertsioen ihesak eta AEBko dolarraren prezio jaitsierak eragiten dute AEBko ekonomiak herrialde emergente batena bezalakoa izatea, eta konfiantza gutxiago sortzen du eta interes tasa garestiagoak.

Bere azalpenean, Domenechek adierazi zuen Espainian, arriskuak arrisku, hazkunde ekonomikoa bultzatzen ari diren elementu batzuk daudela, hala nola Mexikoren portaera ona (espero baino hobea) edo eraikuntza handitzen ari diren hipoteka maileguen kostu txikiagoa. Baina eskulan faltaz ere ohartarazi zuen.

Carlota García Encina

Real Instituto Elcano
ikertzaile nagusia

“Merkataritza
librea, ezagutu
dugun bezala,
ez da itzuliko”

Carlota García Encina Real Instituto Elcanoeko Estatu Batuetako eta Harreman Transatlantikoetako ikertzaile nagusia eta Nazioarteko Harremanetarako irakaslea da, eta bere hitzaldiaren oinarria izan zen Estatu Batuen eta Europaren arteko arrakala handitzera eraman dituzten baldintzatzaile azaltzea, izan ere, gero eta urrunago daude; horrez gain, “geopolitika berriro erdigunean kokatu” dela azpimarratu zuen. “Biden izan da Estatu Batuetako historiako azken presidente europazalea, eta ez da atzera bueltarik egongo”. Arrakala hainbat esparrutan irudikatzen da, ekonomikoan, militarrean edo teknologikoan,

Argudiatu zuenez, Estatu Batuetako aldaketek eta mundu mailako geopolitikak XXI. mendearen hasieran dute jatorria, krisi finantzario eta ekonomikoak Estatu Batuek zuten nagusitasuna galtzea eragin zuenean. Aktore berri garrantzitsu batekin, Txinarekin, mundua gaur egun “agertoki multipolar, hasiberri eta inperfektua” da, non Europak garrantzi gutxiko rola jokutzen duen: “munduko ekonomiaren %15 eta biztanleriaren %10 baino ez gara”. Estatu Batuek aktore nagusi izateari utzi diote, baina funtsezko izaten jarraitzen dute.

“Merkataritza librea, ezagutu dugun bezala, ez da itzuliko”, baieztatu zuen. “Donald Trumpentzat eta estatubatuar askorentzat muga zergak AEBren autonomiaren ikur bihurtu dira”, eta epe ertainean estatubatuarrek beraiek nabaritutako dituztela aplikatutako neurrien eragin negatiboak.

Agertoki hori gorabehera, García Encina baikor agertu zen egoera horrek arlo ekonomikoan utziko dituen aukera berriengatik, Ekialde Ertaina aipatuz, “business-a hor baitago”.





Arancha González Laya

Parisko Nazioarteko
Gaietarako Eskolako dekanoa
eta Kanpo Arazoetako
ministro ohia

“Europak
partida
jokatzeko kartak
ditu, baina zer
izan nahi duen
erabaki behar
du, manupeko
edo autonomo”

Arancha Gonzalez Laya Parisko Nazioarteko Gaietarako Eskolako dekanoa (Sciences Po) eta Espainiako Gobernuak Atzerri ministro ohiak benetako masterclass bat eman zuen bere hitzaldian, gertaerak lotuz eta agertoki posibleak erakutsiz. “Berrasnamen eta eraldaketa une batean gaude, eta Europar Batasunak aukeratu egin behar du”, adierazi zuen. “Hamarkada bat galdu dugu eta ahulak gara, baina partida hau jokatzeko kartak ditugu. Pilak jarri eta manupeko edo autonomo izan nahi dugun erabaki behar dugu”.

Testuinguru honetan, non ekonomiaren “weaponizazioa” gertatu den, eta nazioarteko arauak errespetatzen ez dituzten herrialdeak dauden, segurtasun falta handitzen ari da. Gonzalez Layaren iritziz, Europar Batasunean geure burua defendatzeko gaitasuna izan behar dugu, ahalmen defentsiborik ez badugu ez dugulako ahalmen ekonomikorik izango”.

Illo horretan, ministro ohiak gogorarazi zuen Europak gerra ireki bat duela kontinentean, eta Estatu Batuek eta Txinak ere rol bat jokatzen dutela horretan. Txinak Errusia babesten du zeharka, eta Estatu Batuak Europa bultzatzen ari dira tropelaren buruan jar dadin.

Horrenbestez, egungo egoerak Batasunaren integrazio handiagoa eskatzen du. Beharrezkoa da merkatu bakarrean sakontzea, eta segurtasun eta defentsa proiektuak batera babestea eta finantzatzea, kostuak aurrezteko. Azkenik, Gonzalez Layak adierazi zuenez, estrategia bat diseinatzeko, “pentsaezina denari aurrea hartu behar zaio”.

Gogobetetze orokorra

Jardunaldian parte hartu zutenen artean egindako inkestak gogobetetze orokor oso handia erakusten du. Eta hortik ondorioztatzen da kalitate handiko jardunaldia izan zela.

EDUKIAREN
INTERESA



HITZALDIAK



BATEZ BESTEKO
BALORAZIOA



Josetxo de Frutos
ULMA MEDICAL TECHNOLOGIES

Jardunaldia oso inspiragarria izan zen, eta ziurgabetasunez betetako ingurune globalari eta erresilientzia beharrari buruz hausnartzera gonbidatu gintuen, AEBren eta Txinaren arteko lehiak eta Europak bere posizio estrategikoa indartzeko premiak markatutako agertokian.

Horrelako jardunaldiak begirada jasotzeko eta negozioen artean ikuspegiak partekatzeko aukera ematen digute, ULMAren lehiakortasuna eta etorkizuna ziurtatuko duten planak zehazteko.



Nerea Burgoa
ULMA FORGED SOLUTIONS

Maila goreneko lan jardunaldi bat izan genuen, Rafael Domenechek, Carlota Garcia Encinak eta Arancha Gonzalezek zehatz aztertu zituztelarik enpresa lehiakortasuna baldintzatzen duten sektore ekonomiko, arautzaile eta geopolitikoak. Elkarrizketa arin eta oso zorrotz batean, agertokiak, arriskuak eta jarduteko palankak aurkeztu zituzten. Erabakiak hartzeko irizpide teknikoak eta orientazio estrategikoa eman zituen topaketa bat. Horrelako espazio gehiago behar ditugu, diagnostikoaren kalitatea igotzen dutenak eta aurrea hartzen laguntzen digutenak.



Eñaut Sarriegi
ULMA HANDLING SYSTEMS

Oso ondo antolatutako ekitaldia izan zen, lehen mailako hizlariekin, eta gure Talde Kooperatiboarentzat benetan garrantzitsuak diren hainbat gai ukitu ziren, nazioartekotzea gure DNAREN parte den heinean. Testuinguru honetan, non geopolitikak hainbeste eragiten duen negozioen ziurgabetasunean, funtsezkoa da ondo informatuta egotea, Taldea osatzen dugun negozioen iraunkortasuna arriskuan jar dezaketen egoerei aurrea hartu ahal izateko.

Pribilegio bat da espezialisten eskutik errealitatearen interpretazioak hain argi eztabaidatzen diren horrelako saioak partekatzeko aukera izatea.



Raúl Illaro
ULMA CONVEYOR COMPONENTS

Bi hitz bururatzen zaizkit jardunaldia deskribatzeko: arrakasta eta aukera. Arrakasta izan zen hain hizlari adituak izatea, mezu argi eta sendoeekin, eta oso modu atseginean transmitituta, gainera. Egia bada ere oso ikuspegi makrotik landu zela, horrek zaildu egiten baitu gure industriara eta eguneroko kudeaketara ekartzea.

Bestalde, aukera bikaina izan genuen ULMA taldeko beste pertsona batzuekin elkartzeko, esperientzia eta ikuspegi desberdinak partekatzeko.

“Begirada global bat eduki behar dugu eta egunetik egunera lehiakorragoak eta autoexijenteak izan”

Mikel Martínez,
ULMA Packagingeko CEO



Joan den uztailan Mikel Martínezek hamabost urtez negozioaren buru izan eta erretiroa hartu duen Cecilio Lejarreta ordezkatu zuen ULMA Packagingeko zuzendaritzan. Hilabete hauetan, CEO berriak pultsua hartu dio kooperatibari. ULMA Packagingen hasi baino lehen, Mikel Martínezek esperientzia handia pilatu du industria arloan. Enpresen Administrazio eta Zuzendaritzan lizentziatua da Deustuko Unibertsitatetik, eta Londresko University of Westminsterren amaitu zituen ikasketak.

Hilabete batzuk daramatzazu karguan; zer balantze pertsonal egiten duzu?

Oso positiboa. Maila handiko pertsona talde bat dago, eta egin didaten harrera eskertu besterik ezin dut egin.

“Gure balio kooperatiboek gure DNA izan behar dute, eta, begirada epe luzera jarrita, abantaila lehiakor bat dira”

Zerk bultzatu zintuen ULMA Packagingen buruan erronka hori onartzea, kooperatibak duen historiarekin eta pisuarekin?

Funtsean, erronkak berak. Nire ibilbide profesional osoan lana aldatzeko arrazoi bakarra hori izan da, motibazioa. Une horietan, aurreko proiektuan, kide izatearen sentimendua oso handia zen, eta pena handia eman zidan erabakia hartzeak, baina ULMA Packaging

Gipuzkoako fakturazio, nazioartekotze maila eta pertsona kopuru handieneko enpresetako bat da, eta nire barneak erronka hori onartu behar nuela esaten zidan.

Zer da ULMA barrutik ezagutzean arreta gehien piztu dizuna?

Duen nazioartekotze maila eta proiektua osatzen duten pertsona askok duten maila.



“Errotuta egotea, marka eta proiektu sozioenpresarial erakargarri bat izatea partekatzen dugu, pertsona guztien artean egunero hobetu eta kohesionatu behar duguna”

Cecilio Lejarretaren lekukoa hartu duzu munduan bere sektoreko enpresa liderretako baten burutzan. Zeintzuk dira ULMari hain merkatu lehiakorrean hazteko eta bereizteko aukera eman dioten gakoak?

ULMA Packaging sektoreko enpresa bakarretakoa da munduko packaging makinen lau teknologia nagusiak eta, era berean, automatizazio proiektuak eskaini ditzakeena. Bestalde, produktuaren kalitate maila nabarmen hobetu da, eta filial edo ordezkari bidezko salmenta eta zerbitzu sare oso garrantzitsua dago.

Ziurgabetasun eta aldaketa geopolitiko globaleko garai batean iritsi zara ULMara. Nola egiten diezu aurre zirkunstantzia horiei?

Hain internazionalizatuta egotean, arduratzen eta kezkatzen gaituen gaia da, baina, jakina, ezin gara beldurrez bizi, beldurra da helarazi nahi nukeen azken gauza. Begirada positiboa izan behar dugu, eta beti dena aukera moduan ikusi, nahiz eta epe laburrean gai batzuek kalte egingo diguten.

Hazkundera finkatzeko, zer arlo iruditzen zaizkizu lehentasunezkoak?

Gure produktu eta proiektuen etengabeko berrikuntza eta hobekuntza, zerbitzua, gure erreferentziazko merkatuetan posizio garrantzitsua izatea, eta pertsona eta profesionalik onenek gure proiektua aukeratzea, edo bertan ahalik eta denbora gehien egoteko erakargarria izatea.

Testuinguru global batean, nola mantendu daiteke esentzia kooperatiboa eta, aldi berean, nazioarteko merkatuetan lehiatu?

Gure balio kooperatiboek gure DNA

izan behar dute, eta, begirada epe luzera jarrita, abantaila lehiakor bat dira. Hala ere, begirada globala ere izan behar dugula uste dut, eta egunetik egunera lehiakorragoak eta autoexijenteak izan behar dugula, bestela, legatuak behera egiteko arriskua baitago, gure mugetatik kanpo gose eta gogo handiko enpresak eta pertsonak baitaude. Gauza batek ez du bestea kentzen, alderantziz baizik, bat eginarazi behar ditugu.

Zer erronka eta aukerari aurre egin beharko die ULMA Packagingek datozen urteetan?

Erronka mailan, multinazional oso handiekin lehiatzen gara, M&A-ko eragiketa asko daude merkatu kuota handiagoa izatea bilatzen dutenak, eta egunetik egunera zailagoa izango da kokapen lehiakor ona izatea. Aukera mailan, ondo markatutako estrategia bat badugu, erronka berriei aurre egiteko oso egoera onean egon gaitzkeela uste dut.

Zer ekarpen egiten dio ULMA Packagingek ULMA Taldearen proiektu sozioenpresarialaren garapenari?

Inpakturik handieneko negozioetako bat garen aldetik, pozik gaude Taldeari ekarpena egiteaz. Apaltasunetik, uste dut egindako bideak alderdi askotan beste negozioei eta Taldeari oro har lagundu diezaiekeela, negozioaren ibilbide luzeagatik, tamainagatik, eskaintzen dugun produktuaren konplexutasunagatik edo nazioartekotze mailagatik. Errotuta egotea, marka eta proiektu sozioenpresarial erakargarri bat izatea partekatzen dugu, pertsona guztien artean egunero hobetu eta kohesionatu behar duguna.

“ULMA Packaging Gipuzkoako fakturazio, nazioartekotze maila eta pertsona kopuru handieneko enpresetako bat da, eta zuzentzea erakartzen nauen erronka bat da”

Elikadura eta errutinak lo indarberritzaile baterako

Ondo lo egitea ez da begiak ixtea bakarrik. Gaueko atsedenean eragin handia du egunean zehar egiten dugunak eta jaten dugunak. ULMAk osasun eta ongizate arloan antolatutako azken tailerretan oinarrituta, Amaia Diaz de Monasterioguren dietista nutrizionistak zure loaren kalitatea eralda dezaketen errutinak eta aholkuak aletzen dizkigu.

Ondo lo egitea osasunaren funtsezko zutabeetako bat da. Loaldian, gorputzak energia berreskuratzen du, funtzio fisiologiko, neurologiko eta psikologikoak birsortzen dira, eta funtsezko hormonak askatzen dira.

Ondo lo egitea ez da luxu bat, behar biologiko bat baizik. Atsedenean indarberritzaile batek memoria, kontzentrazioa, aldartea eta laneko segurtasuna hobetzen ditu. Zer eta noiz jaten dugun eta gure atsedena nola prestatzen dugun zaintzen badugu, zuzenean ari gara osasunean eta ongizatean inbertitzen.

Gorputzak bere erlojua du

Gure organismoak loaren eta esna aldiaren zikloak erregulatzen dituen erloju biologiko batekin funtzionatzen du. Lo egiteko, jateko eta ariketa egiteko ordutegi erregularrak mantentzeak erlojuan sinkronizatzen laguntzen du. Egunez argi naturalaren eraginpean egotea eta gauez pantailak murriztea funtsezko faktoreak dira atsedena errazteko. Gaueko txandetan lan egiten duten langileei dagokienez, lo egiteko, garrantzitsua da txandatik irtetean argi distiratsutik babestea.

Elikadurak ere egiten du lo

Jaten dugunaren eta lo egiteko moduaren arteko lotura dirudiena baino estuagoa da. Hesteetako mikrobiota orekatu batek –gure hesteetan bizi diren mikroorganismoen multzoa– serotonina eta melatonina ekoizten laguntzen du, ongizaterako eta lorako funtsezko hormonak.

Horregatik, fruta, barazki, lekale, zereal integral eta gantz osasungarrietan aberatsa den dieta izateaz gain –atsedena sakona eta indarberritzailea izaten laguntzen du–, garrantzitsua da aholku erraz hauei jarraitzea:

Ohitura errazak gure gorputzari atsedenerako prestatzen laguntzeko:



Siesta egiten badugu, laburra eta kontrolatua izan dadila. 20-30 minutu gehienez, eta ez oso berandu.



Garrantzitsua da ariketa fisiko erregularra egitea, baina ez da intentsitate handikoa izan behar, eta inoiz ez gauean edo oheratu aurretik.



Eduki logela ordenatuta, ilun eta tenperatura egokian (17 eta 21 °C artean) izan.



Deskonektatu mentalki errutina erlaxagarriak eginez, hala nola arnasketak edo meditazioa.

“Helduentzat,
gauero 7-9
orduko loaldia
da egokiena”



Larraitx Kortabarria
ULMA FORGED SOLUTIONS

Elikadura eta loa funtsezkoak dira bizitzan, eta elkarrekin eragiten diote osasunari. Gai hauei buruz gauza asko irakurri eta entzuten ditugu, baina eskertzekoa da nutrizioan aditua den pertsona batek azaltzea. Pozik nago ikastaroa egin dudalako, jasotako informazioaz jabetu naiz eta gomendioak praktikan jarri ahal izan ditut.



Manale Er-rahel
ULMA HANDLING SYSTEMS

Hormonen funtzionamenduari buruz eta egunean zehar gure gorputzean nola eragiten duten ikasi dut. Ulertu nuen gomendagarria dela goizean kirola egitea, kortisol gehiago sortzen denean, eta gauean jarduera arinak egitea, melatoninari laguntzeko eta loa hobetzeko.



Afaldu arin eta goiz, eta digestio errazeko elikagaiak lehenetsi.



Beti ordu berdinetan jateak oreka hormonal eta atsedena hobetzen ditu. Erritmo hori aldatzeak, hau da, oso berandu afaltzeak edo otorduetan salto egiteak, loaldian eta metabolismoan eragin dezake.



Elo egin aurretik likidoak saihestu. Komunera joan behar delako gauez esnatzea prebenitzeko.



Saihestu kafea, nikotina eta alkohola lo egin aurretik. Aukeratu infusio lasaigarriak edo esne beroa.

ULMA gara

Ikastaroak eta osasun hitzaldiak

Urteko azken hiruhileko honetan ere ULMAko Osasun Zerbitzuak antolatutako ekitaldiak egin dira. Elikadura, loa eta hezurren osasuna lantzeko nutrizio ikastaroak, Arkaitz Carracedo ikertzaileak minbiziari buruz emandako hitzaldia, menopausiaren hainbat alderdiri buruzko hitzaldiak, BIZI Proiektuaren barruan.



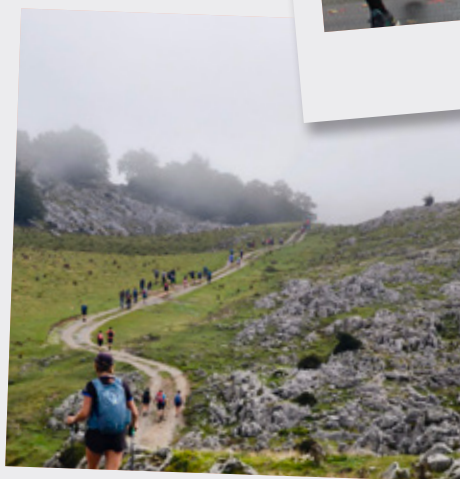
Mundukideren lasterketa solidarioa

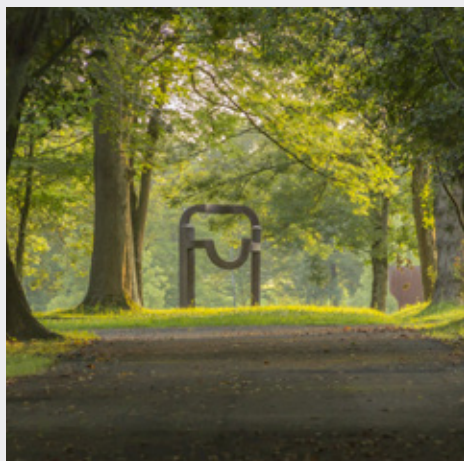
Aurten inoiz baino aktiboago parte hartu dugu Mundukideren lasterketa solidarioan, datorren urtean MLSaren antolakuntza gidatzeko konpromisoa hartu baitugu.



Oñatiko Mendi Martxa

Aurten ere, Oñatiko Mendi Martxaren babesle nagusia izan gara. Gainera, hamargarren edizioarekin bat eginda, aurten, ULMAren laguntzarekin, mendizaletasunari buruzko hainbat hitzaldi eta aurkezpen antolatu dira Oñatiko antzokian.





Lankidetza akordioa Chillida Lekurekin

Akordioak museoaren enpresa ongile bihurtzen gaitu, eta aukera ematen digu Gipuzkoako kultur erakundeekin eta, kasu honetan, Eduardo Chillidaren obra eta bizitzaren zabalkundearekin dugun konpromisoa indartzen jarraitzeko.



Ongintza kontzertua Arantzazun

RenHacer Jaialdiak laugarren edizioa izan zuen irailaren 13an, ULMAk babestuta, Oñatin emandako kontzertu batekin. Ekitaldiaren helburua gaixotasun ultra-arraroak dituzten adingabeen tratamenduetan laguntzeko dirua biltzea izan zen.



ULMA PWNren 10. urteurrenean

Professional Women's Networkek (PWN), Emakume Profesionalek Sareak, bere 10. urteurrena ospatu zuen joan den urrian Bilbon, eta ULMA Forged Solutionseko Pertsona eta Komunikazio zuzendari Nerea Burgoak eta ULMA Forged Solutionseko CEO Meritxell Sanchezek parte hartu zuten ekitaldian.

A25: Emakumeen aurkako indarkeria desagerrarazteko eguna

Azaroaren 25a Emakumeen Aurkako Indarkeria Desagerrarazteko Nazioarteko Eguna da, eta txapak banatu genituen gizarte justuago eta berdintasunezkoago bat eraikitzeko konpromisoa berresteko.



Erretiroak

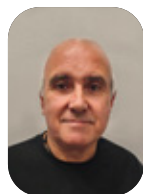
2025eko irailaren 1etik abenduaren 31ra

**Eskerrik asko eta gozatu!
Zorionak**

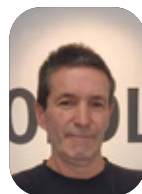
PEDRO
GURIDI
IGARTUA
ULMA
ARCHITECTURAL
SOLUTIONS



MARTIN
ETXANIZ
EASKOETXEA
ULMA
LIFTING
SOLUTIONS



RITXAR
NEBRED
NEBRED
ULMA
LIFTING
SOLUTIONS



MIKEL
TXINTXURRETA
IGARTUA
ULMA
FORGED SOLUTIONS



MIRARI
LEIBAR
LARREA
ULMA
FORGED SOLUTIONS



IÑAKI
BIAIN
GALDOS
ULMA
PACKAGING



JOSE MANUEL
MARCOS
ALONSO
ULMA
HANDLING SYSTEMS



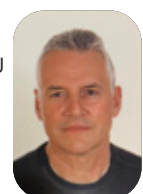
XABIER
LEKUONA
EZENARRO
ULMA
HANDLING SYSTEMS



ESTHER
URIARTE
ALDAY
ULMA
HANDLING SYSTEMS



FCO. JAVIER
LAZCANOITURBURU
ZABALA
ULMA
CONSTRUCTION



FCO. JAVIER
APELLANIZ
OLIVARES
ULMA
CONSTRUCTION



CRISTINA
LAGUNA MONROY
ULMA CONSTRUCTION

IÑIGO
MADINA AGUIRRE
ULMA CONSTRUCTION

JUAN MARIA
ELCOROIRIBE ARIZTI
ULMA CONSTRUCTION

