

# begira

#62  
2024ko abendua

 **ULMA**

# Ondarea

Ondarea. Ondare  
bat etorkizuneko  
belaunaldientzat

20 urte lehen  
Euskara Planetik

Gunea Academy.  
Prestakuntza,  
gure etorkizuna  
bultzatzeko

Arkaitz Carracedo.  
Minbizia ikertzeak  
bitzta ulertzeko  
aukera ematen dizu

Pili Kortabarria,  
Negozioarekin  
batera hazten



## ALBISTEAK ETA GAURKOTASUNA

### 07

Berotegiak Kanarietako Gobernuak lohiak kudeatzeko sustatutako proiektu baterako

### 08

ULMAk Arantzazun ospatu du Euskararen eguna

### 13

ULMA Handling Systemsek "Familia Eguna" ospatu du

## ERREPORTAJEAK

### 14

"Ondarea". Ondare bat etorkizuneko belaunaldientzat

### 18

20 urte lehen Euskara Planetik

### 20

Gunea Academy. Prestakuntza, gure etorkizuna bultzatzeko

### 22

Arkaitz Carracedo. Minbizia ikertzeak bizitza ulertzeko aukera ematen dizu

### 24

Kooperatiban dagoeneko denbora bat egin duzunez, zerk harritu zaitu gehien? ULMAri buruz zenuen ikuspegia aldatu da?

## ERRETIROAK, AGENDA ETA IRADOKIZUNAK

### 26

Pili Kortabarria, Negozioarekin batera hazten

### 27

Erretiroak  
Irailaren 1eti abenduaren 31ra

## #62 2024ko abendua

**ARGITARATZAILEA:**  
Grupo ULMA S. Coop.  
Garagaltza auzoa 51  
20560 OÑATI,  
Tel: 943 25 03 00

**ZUZENDARITZA:**  
Carlos Sarabia  
csarabia@ulma.com

**EDITORE KONTSEILUA:**  
Aitor Castro, Irati Goitia, Maria Sendin, Sara Soria, Nerea Burgoa, Itsaso Letamendi, Ane Aramendi eta Carlos Sarabia

**ERREDAKZIO KONTSEILUA:**  
Maria Sendin, Amaia Igartua, Irene Moreno, Itsaso Letamendi, Asier Arrate, Igone Basterra eta Carlos Sarabia

**DISEINUA ETA MAKETAZIOA:**  
Igone Basterra  
ibasterra@ulma.com



Paper ekologikoa





ULMA TALDEA

## 250 lagun inguruk parte hartu dute osasun ikastaro eta hitzaldietan

ULMA Taldean gure langileen ongizatea zaintzeko lan egiten dugu, osasunari lotutako hainbat alderdiri buruz ikasteko ikastaroen bidez. 2024an, guztira, 15 ikastaro eta hitzaldi antolatu dira eta 250 lagun inguruk parte hartu dute.

Azpimarratzekoa da "Izan Osasuntsu" programaren arrakasta, non yoga, hipopresiboak eta pilates lantzeko

klase presentzialak sartzen diren, baita nutrizio eta ohitura osasungarri buruzko ikastaroa ere, Amaia Diaz de Monasterioguren dietista-nutrizionistak emandakoa maiatzeko eta urriko edizioetan.

Eta ez dira ahaztu behar ULMA Taldeko zerbitzu medikoak emandako osasun hitzaldiak, hala nola zoru pelbikoko bi tailerrak, bata emakumeentzat eta

bestea gizonentzat, menopausiari buruzko beste hitzaldi bat eta Arkaitz Carracedo ikertzaileak minbiziari buruz emandako beste bat.

Azkenik, aurten atal bat ireki da Portalen, eta horra igo ditugu ULMAn emandako hitzaldi eta tailerretako bideoak, joaterik izan ez dutenentzat eskuragarri.

ULMA FORGED SOLUTIONS

## ULMA Europako OptForge proiektuan parte hartzen ari da

OptForgeren helburua altzairu, aluminio eta superaleazioetarako forja lerro erabat adimendunak inplementatzea da, amaierako propietateak iragartzeko eredu aurreratuak eta erremintetarako estaldura berriak garatuz, soluzio digital berriak erabiliz eta emaitza horiek guztiak zaintza digitaleko sistema batean txertatuz, zeina forja prozesu ez-sendo eta arriskutsuen praktikak detektatzeko eta horiei buruz ohartarazteko gai izango den.

ULMA Forged Solutions, proiektuaren liderra izateaz gain, superalea-

zioen erakuslearen arduraduna da eta, horrekin, **Ekipoen Eraginkortasun Globala nabarmen handitu nahi du, balio erantsi handiko piezak ekoizteko.**

Proiektuaren partzuergoa Espainiako (ULMA Forged Solutions, Lazpiur, Mondragon Unibertsitatea), Turkiako (Alteka, Teknorot, METU-Hacettepe), Txekiar

Errepublikako (Comtes eta Kovarna) eta Alemaniako (Fraunhofer IKTS eta Gärtner) erakundeek osatzen dute.

OptForge proiektuak CDTIren finantzaketa jaso du (Garapen Teknologikorako eta Berrikuntzarako Zentroa), Eureka eta Clusters SMART Cluster programaren bidez.



ULMA CONSTRUCTION

## ULMA Lisboako metroa hedatzeko proiektuan

Lisboako metropoliko linea horiaren hedapenak bizia hartzen du Estrela geltoki berriarekin, Rato eta Cais do Sodré arteko ibilbidea zirkulatzea bihurtuko duen ingeniariatzako mugarrria. Obrak hiru eraikuntza-frontetan egin dira: Farmaziako eraikinean,

Geltokiko putzuan eta Geltokiko tunelean.

ZAGOPEren eta ULMaren arteko lan-kidetzak funtsezkoa izan da proiektuaren fase guztietan, eta **edozein zailtasun tekniko gainditu duten irtenbide berritzaileak** sortu dira. ULMaren enkofratuek eta zurkaizteek horma zuzenetatik hasi eta kurbatuetaraino eraikitzea ahalbidetu dute, geometria konplexuetara eta hainbat lodieratako lauzetara egokituz eta tamaina handiko egiturei eutsiz. BRIO aldami-orgak, 20 tona baino gehiago maneiatzeko gai direnak, funtsezkoak izan dira ferrailatze-lanetarako, eta MK enkofratu-orgak, tunelaren hormak hormigoitzeko, haien sistemen sendotasuna eta aldakortasuna erakutsiz. **ULMA hasierako diseinutik azken entrega arte egon da, eta bere esperientzia eskaini dio proiektuaren fase bakoitzari.**

ULMA PACKAGING

## ULMA Packagingen mekanizazio planta berria errendimendu betean da dagoeneko



10 milioi euroko inbertsioarekin eta 6.000 m<sup>2</sup> baino gehiagorekin, lantegiak ULMA Packagingek berrikuntzaren eta etengabeko hobekuntzaren alde duen konpromisoa islatzen du.

Teknologia aurreratu hornituta, doitasun handiko osagaiak fabrikatuko ditu globalki banatzen ditugun ontziratze makinatarako.

### Kalitate, efizientzia eta jasangarritasunaren aldeko konpromisoa

Kostuak optimizatzeko eta kalitatea bermatzeko diseinatuta, lantegiak 370 kW-eko eguzki panelak ditu, ULMA Packagingen karbono azterna murrizteko planarekin bat eginda.

### Beste pauso bat hazkunde jasangarriko bidean

Lantegia irekitzeak ULMA Packagingen kokapena indartzen du ontziratzeko soluzio pertsonalizatuaren eta malguen lider gisa, etengabe hazteko estrategian eta bikaintasunaren eta berrikuntzaren aldeko konpromisoan aurrera eginez.



## ULMA PACKAGING

## Bührmannek testen enbasea optimizatu du ULMA Packagingekin

Bührmann diagnostikorako proben fabrikatzailea da, eta bere Quantum Blue® testak ontziratze eraginkortasuna eta zehaztasuna handitzeko erronkari aurre egin behar zion, eskarian zuen hazkundearen ondorioz. Horretarako, ULMA Packagingera jo zuen, eta honek FM 205 Flow Pack ingurutzailan oinarritutako irtenbide pertsonalizatua diseinatu zuen, ontzi hermetikoak bermatzen dituen ekoizpen handiko makina automatizatua.

Soluzioak lehorgarrietarako elikagailu automatizatu bat eta 90 graduko transferentzia sistema bat zituen, testaren eta lehorgarriaren arteko sinkronizazio perfektua ziurtatzeko. Gainera, makinak kalitate kontrol sistema aurreratu, inprimaketa aldagarria eta OCR/OCV egiaztapena ditu, trazabilitatea eta araudia betetzea bermatzeko.

Emaitza **Bührmannen efizientzia hobetzea, akatsak murriztea eta kontrol operatibo osoa lortzea** izan zen, **ULMAren HMI interfazearen** bidez. Proiektuak Bührmannek diagnostiko probetan duen lidergoa indartzen du, eta ULMAren esperientzia sendotzen du sektore medikorako soluzio automatikoetan.

## ULMA ARCHITECTURAL SOLUTIONS

## “All-court” proiektu bat Rafa Nadal Academyrako (Mallorca)

Rafa Nadal Academy tenis eskolarako neurrira egindako proiektu bat, A15 klasetik D400era arteko drainatze soluzioen instalazioarekin.

Instalazioetan **SELF familiako** kanalak aurki daitezke, oinezkoentzat eta noizbehinkako trafiko guneetarako, **SPORT familiako** kanalez gain, tenis pisten perimetroan instalatuta dauden kirol instalazioetarako.

Kanal teknikoagoak ere badaude, hala nola **Multi V +**, erabilera moldakorragoa duena eta tarteko kargetarako eta ibilgailuen zirkulaziorako egokia dena, non eskakizun hidraulikoa baxua edo ertaina den.

Azkenik, **Hydro kanalak**. Polipropilenoaz eginak eta oinezkoentzat eta ibilgailuen noizbehinkako trafikorako, eskakizun hidrauliko baxuko eremuetarako.

### Kalkulu hidraulikoa

Horrelako proiektuetan, askotariko soluzioak egonik, ingeniarien talde teknikoak **ULMAk garatutako software multiplataforma** bat erabiltzen du (OptimalDrain®). Horrela, kanal lerroen kostua optimizatzen da, aplikazio bakoitzerako kanalik egokiena hautatzen baita.



## ULMA AGRÍCOLA

## Berotegiak Kanarietako Gobernuak lohiak kudeatzeko sustatutako proiektu baterako

Kanarietako Gobernuak proiektu berritzaile bat inplementatu du Ur Zikinen Araztegi batean lohiak kudeatzeko, eguzki bidez lehortzeko teknologiaren bitartez, eta, horretarako, ULMA Agricolaren berotegi bat instalatu du.

Lohiak eguzki bidez lehortzea metodo eraginkor eta jasangarria da, eguzkiaren energia baliatzen duena lohietan geratzen den ur edukia ezabatzeko. Eguzki bidez lehortzean, lohiak geruza mehetan barreiatzen dira berotegiaren barruan, eta eguzki erradiazioak eta aire fluxuak ur edukia %10-20raino murrizten dute, baldintza klimatikoaren arabera.

Lohiak eguzki bidez lehortzea eguzkiaren energia baliatzen duena metodo eraginkor eta jasangarria da

Metodo hori aireztapen egokia duten berotegi berezietan eta lehorketa uniformea ahalbidetzen duten iraulketa sistema automatikoetan oinarritzen da.

ULMA Agricolak DOSAGUAS motako berotegia instalatu du. Berotegi horiek uraren drainatze eraginkorra errazteko eta eguzki argiaren sarrera maximizatze diseinatuta daude bereriziki, produktua hobeto lehortzeko.

## ULMA LIFTING SOLUTIONS

## Eduardo Trojaolak 2024ko Movicarga ohorezko saria jaso du

Eduardo Trojaolak, ULMA Lifting Solutionseko Ordezko Piezen zuzendariak, Ohorezko Saria jaso du 2024ko Movicarga Sarietan. Sariak **jasotze eta mantentze ekipoetarako ordezko piezen sektorean duen ibilbidea eta lidergoa nabarmentzen ditu**. Movicarga aldizkariak ematen du saria, eta Trojaolak industriaren eboluzioan jokatu duen funtsezko papera eta bikaintasunarekin duen etengabe konpromisoa azpimarratu ditu.

Bere ibilbidean zehar, Eduardo ordezko piezen arloko bere taldearekin besoz beso aritu da lanean: pertsona konprometituz osatutako talde bat, bere dedikazioagatik eta merkatuaren ezagutza sakonagatik bereizten dena. Talde horrek bezero bakoitzarekiko hurbiltasunean eta haren beharrei erantzun azkar eta eraginkorrak emateko gaitasunean oinarritzen du bere lana, balio horiek funtsezkoak direlarik izandako lorpenetarako.

Aitortzak, Eduardoren lorpenak ez ezik, egunez egun irtenbide pertsonalizatuak eta kalitate handiko zerbitzua eskaintzen ahalegintzen den giza taldearen elkarlana eta ahalegina ere goretzen ditu.

Zorionak, Eduardo, merezitako sariagatik, eta eskerrak talde osoari arrakasta honen parte izateagatik!





ULMA TALDEA

## ULMAk Arantzazun ospatu du Euskararen eguna

“Euskara, jalgi hadi ULMAra”. Ekitaldian “Kontrapas” abestia aurkeztu da ofizialki, ikus-entzunezko collage formatuan, eta ULMAko 300 lagunek parte hartu dute grabazioan.

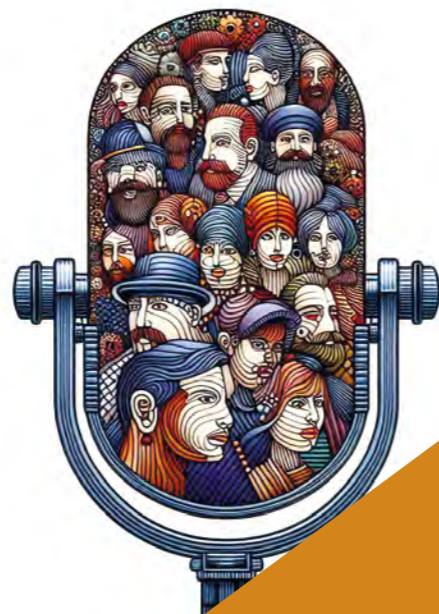
“Kontrapas” proiektuaren bidez, ULMAn urteetan euskararen sustapenarekin izan dugun konpromisoa erakutsi nahi izan dugu. Horretarako, 300 lagun bildu dira Bernat Etxepareren “Kontrapas” abestia elkarrekin abesteko, Xabier Lete ospetsuak ezagun egin zuen abestia.

Joan den abenduaren 3an, topaketa bat egin zen Arantzazun, “Euskara, jalgi hadi ULMAra!” lelopean, ULMAn lehen Euskara Plana abian jarri zeneko 20. urteurrena zela eta, eta hori guztia Euskararen Egunaren testuinguruan. Ospakizunean, “Kontrapas” abestia formatu berritzaile batean aurkeztu zen: ikus-entzunezko collage bat. Collagea grabazio prozesu zehatz baten emaitza izan zen, hainbat etapatan eta hainbat hilabetetan gauzatu zena.

Ondoren, ULMAko kolektibo osoaren laguntza eskatu zen abestia osatzeko. Zeregin horretan ULMAko bateko eta besteko Euskara Batzordeen laguntza izan da. Parte hartzea handia izan da, eta ULMAk eskerrik beroena adierazi nahi die parte hartu duten pertsona guztiei, proiektu garrantzitsu hau betetzen laguntzeagatik. Arantzazun egindako ospakizuna “Kontrapas” abestiaren aurkezpen ofizialean parte hartu zuten pertsona guztiak

gozarazi zituen ekitaldia izan zen, gogo handiz hartu baitzuten aurkezpena. Gainera, abenduaren 3an bertan, Euskararen Egunarekin batera, ikus-entzunezko collagea ULMAko sare sozialetan argitaratu zen.

20 urte igaro dira ULMAn lehen Euskara Plana abian jarri zenetik



Bideoa ikusi nahi duzu?  
Eskaneatu QRa

ULMA ARCHITECTURAL SOLUTIONS

## Burtsa Ikasketen Institutu (IEB) berria eraiki dute ULMAko aurrefabrikatuekin

Madrilek eraikin berri bat du. Burtsa Ikasketen Institutuaren (IEB) egoitza berria da, eta 2025eko hasieran inauguratuko da. Eraikin ikaragarria da, antzinako unibertsitate britainiarrak gogorarazten dituena, eta, harrigarria bada ere, bezeroak eskuz egindako zirriborro batetik abiatu zen.

Nabarmentzekoa da polimero hormigoiak “campaspero” motako **harri naturalaren antzeko akabera izatea** lortzeko egindako lana, tonuari eta testurari dagokienez.

SPE piezek zortzi fatxadak eta 380 leihoak estaltzen dituzte beren nerbioekin edo listoiekin

Pieza bakoitza, dorreetako pinakuluetatik hasi eta erlaitz, moldura, leiho inguru zein zura imitatzen duten habeetaraino, arreta bereziz diseinatu dira. SPE piezek zortzi fatxadak eta

380 leihoak estaltzen dituzte beren nerbioekin edo listoiekin.

**ULMAko piezen pisu txikia izan da beste abantaila bat** (20 kg piezako, eta harri naturalak 70-80 kg artean), instalazioan maneiatzeko erraztasunagatik.

Eraikin berriak ezin hobeto nahasten ditu klasikoa eta modernoa, eta inor axolagabe uzten ez duen eraikin bat da.



ULMA LIFTING SOLUTIONS

## ULMA Lifting Solutionsek bere hedapena bultzatu du AEBn Chicagoko Pack Exporen ondoren

ULMA Lifting Solutionsek nazioartekotzeko pauso estrategiko bat eman du AEBn filial berria irekiz.

Enpresak merkatu zorrotz batean finkatzea du helburu, **Inoxtruckek hainbat sektoretarako eskaintzen dituen soluzio higienizagarriak** sustatuz, horien artean **elikadura, farmazia eta kimika**.

Orain AEBko Area Manager den Jokin Etxarrik gidatu zuen Chicagoko Pack

Expo erakusketako presentzia, non Inoxtruck nabarmendu baitzen, kargak manipulatzeko soluzio ergonomikoekin. Azoka, azaroaren 3tik 6ra, funtsezkoa izan zen AEBko merkatuan markak dituen abantailak erakusteko.

Gainera, ULMAk Inoxtrucken 42 unitateko lehen lote bat bidali du Pennsylvania duen biltegira, **bidalketak arindu eta bezeroaren zerbitzua hobetzeko**. Horrenbestez, Estatu Batuetan hazkunde etapa berri bat hasi du.





## ULMA LIFTING SOLUTIONS

## Inoxtruck Tanzaniara iritsi da: mugarri berri bat nazioarteko hedapenean

ULMA Lifting Solutionsek bere presentzia globala handitzen jarraitzen du eta, udazken honetan Tanzanian lan proiektu berri bat itxi duelarik, soluzio berritzaileekin urruneko merkatuetara iristeko gaitasuna berretsi du.

Oraingoan, EPT20C transpalet elektrikoa Arusha hirira bidaliko da, nekazaritzako kontrol biologikorako Aflasafe TZ01 funtsezko fungizidaren ekoizpen eta banaketan diharduen lantegi berri bateko gela garbi eta laborategietan lan egiteko.

ULMA Lifting Solutionsek urruneko merkatuetara soluzio berritzaileekin iristeko gaitasuna finkatu du

Proiektua Aflatoxinen Kutsaduraren Prebentzio-rako Tanzaniako Ekimenaren parte da (TANIPAC), elikadura sistemetako aflatoxinak ezabatzea bilatzen duena, batez ere artoaren eta maniaren balio kateetan, bertako biztanleriaren osasuna eta nutrizioa hobetzeko.

ULMA Lifting Solutionsentzat eragiketa hau aurrerapauso garrantzitsua da osasuna eta garapen jasangarria sustatzen duten ekimen globalak babesteko konpromisoan. Tanzaniara iristea, lorpen komertziala ez ezik, Afrikan etorkizun osasungarriago batean laguntzeko aukera ere bada.



## ULMA CONSTRUCTION

## BRIO aldazio soluzioak Kordobako Meskita-Katedrala zaharberritzeko

Kordobako Meskita-Katedraleko maksurako hiru kupulak zaharberritzeko proiektua, altxor historiko, arkitektoniko eta artistikoa dena, erronka handia da, BRIO norabide anitzeko aldazio egituren euskarri diren eremu mugatuak neurriak eta kokalekua zaintzeak eta haietara egokitzeak baldintzatuta.

Lanak bi etapatan egin dira. 2016aren hasieran, babes-gainestalki bat muntatzen hasi zen maksuraren estalkien gainean. Bigarren fasean, zortzi urte geroago, pasabide bat muntatu da, materialak biltzeko eta mende-baldeko hormaren kanpoaldetik gainestalkirako sarbidea izateko. Horrela, birgaitze lan-ingurune seguru eta erosoak sortu da.

Hiru urte inguruko epean, **monumentuak** mihrab eta maksuraren **jatorrizko itxura berreskuratu**ko du, **X. mendean eraikitze**ko erabili ziren **material berberak erabiliz**.

Erronka handia, BRIO norabide anitzeko aldamioko egiturak bermatzen diren eremu mugatuak zaindu eta neurria eta kokapenera egokitu behar direlako



## ULMA PACKAGING

## ULMA Packagingek filial berria ireki du Dubain eta bere azken berrikuntzak aurkeztu ditu Gulfood Manufacturing 2024an

ULMA Packagingek filial berri bat ireki du Dubain, **nazioartekotze estrategiaren eta bezeroarekiko hurbiltasunaren aldeko konpromisoaren** parte gisa. Hedapen horrek eskualde estrategiko batean duen presentzia indartzen du, zerbitzu azkarragoa, malguagoa eta Ekialde Hurbileko bezeroen behar espezifikoei egokitu eskaintzeko aukera emanez. Bulego berriarekin, kalitatezko zerbitzua eskaintzeko konpromisoa berresten da, bezero bakoitzarentzako aholkularitza tekniko, saldu osteko laguntza eta soluzio pertsonalizatuak eskainiz.

Gainera, 2024ko Gulfood Manufacturing azokan elikagaien industriaren egungo erronkei aurre egiteko diseinatutako ontziratze soluzioen gama zabala erakutsiko da. Bisitariak ontziratze, automatizazio eta jasangarritasun ekipo industrialen azken berrikuntzak aurkitu ahal izango dituzte, enpresei eraginkortasun operatiboa hobetzea, ingurumen inpaktua murriztea eta elikagaien segurtasunik handiena bermatzea ahalbidetzen dietenak.

ULMA Packagingek kalitatezko zerbitzua eskaintzeko konpromisoa berresten du, bezero bakoitzarentzako aholkularitza tekniko, saldu osteko laguntza eta soluzio pertsonalizatuak eskainiz.



## ULMA EMBEDDED SOLUTIONS

## Rohde & Schwarz etxearen test eta neurketa ekipoen banatzailea

Rhode & Schwarzek, proba eta neurketa elektronikoko soluzioetan eta komunikazio seguruetan munduko liderrak, ULMA Embedded Solutionsengan jarri du konfiantza bere test eta neurketa ekipoen gama Espainiako iparraldean banatzeko.

Harreman estrategiko horrek ULMAK eskualdean duen esperientziak baliatzeko aukera ematen dio Rhode & Schwarz, bere **tresnak saltzea** ez ezik, **bezeroentzako laguntza tekniko espezializatu eta aholkularitza lokala** ere eskaintzen baitio.

Lankidetzaren horren esparruan, joan den urriaren 8an, Signal and Power Integrity buruzko mintegi arrakastatsu bat antolatu zuten elkarrekin, sektore teknologikoko eta ingeniari teknologikoko profesionali zuzendua.

Jardunaldian zonaldeko puntako enpresetako bezeroak hamar profesionalen parte hartu zuten, eta hitzaldi programa bat eta erakusketa eremuak egon ziren. Seinalearen osotasunari lotutako gaiak jorratu ziren batez ere, eta Zaragozako Unibertsitateko Arturo Medina izan zen hizlari nabarmen-tako bat.

ULMA ARCHITECTURAL SOLUTIONS

## Fatxadak zaharberritzea eta sormena Finlandiako eraikin batean

Arkitekturan, pertsonalizatzeko beharrak bi motatakoak izan daitezke:

.Lehenengoa, proiektu berri batetik eta nortasun kutsu bakana nola eman nahi den irudikatzen sortzen dena da.

.Bigarrena, zaharberritzea da. Eskakizun horrek sormenetik gutxiago du; edo ez?

Egungo teknologiak testura originalak sortzeko aukera ematen du, natura gogora ekartzen duten zimurtasunetatik hasi eta geometria originaletaraino.

ULMA Architectural Solutionsen fatxadak pertsonalizatzen laguntzen dute, bai jatorritik, bai zaharberrituz.

Finlandiako eraikin ofizial honetan bezala, testurak txokolatezko tableta bat gogorarazten duen fatxada batekin. Zaharberritzearen helburua irudi berritua eta modernoa ematea izan da, aldi berean nortasuna eta jatorrizko akabera mantenduz.

Stoneo akaberek eskaintzen dituzten **aukera estetikoez gain**, fatxada aireztatuko eraikuntza sistema honek **eraginkortasun energetikoa hobetzea lortzen du, isolamendu termikoa hobetzen baitu**. Gainera, **iraunkorra eta mantentzen erraza** da, muturreko klima duen eremu batean edo euri eta bero handiko eremuetan.

ULMA CONSTRUCTION

## Bi tunel faltsu berri Norvegiako E18 autobidean

ULMAk Norvegiako Langangen eta Rugtvedt hiriak lotuko dituen 17 kilometroko luzera duen E18 autobide berriaren bi tunel faltsuen eraikuntzan parte hartu du, Bjønnæs eta Grenland.

Nye Veier proiektua Porsgrunnetik gertu dago, Telemarken, eta Norvegiako bide-proiektu garrantzitsuenetako bat da, bi hirigune handi lotzen baititu: Oslo eta Kristiansand.

Proiektuaren konplexutasuna dela eta, ULMAk aire zabaleko tuneletarako gure MK enkofratu-organ oinarritutako soluzioa diseinatu eta hornitzeaz

gain, bezeroak obrako gainbegiratze laguntza jaso du uneoro, eta eraikuntza prozesu osoan ahalik eta errentagarritasun eta segurtasun handiena lortzen lagundu du.

Proiektuak onura ugari ekarriko dizkio eremu horri, hirigintza eta merkataritza garapena sustatzen lagunduko baitu, inguruko eskualdeekiko lotura hobetzeko esker.



ULMA HANDLING SYSTEMS

## ULMA Handling Systemsek "Familia Eguna" ospatu du

Joan den irailaren 21ean, ULMA Handling Systemsek "Familia Eguna" ospatu zuen, eta ekitaldian bere lana eta instalazioak erakutsi zizkieten ULMA Handling Systemsen kolektibo eta laguntzaileen familiei. **Adin guztietarako jardueraz beteta egon zen eguna**, tartean azken berrikuntzak erakusten zituzten txoko teknologi-

koak zein haurrentzako jolas guneak. Musika eta zizka-mizkak ere izan ziren, eta horrek giro lasai eta jai giroa sortzen lagundu zuen.

Handling Systemsek bisitariei zein talde antolatzaileari jardunaldi ahaztezin bat sortu izana eskertu nahi izan die.

"Familia Eguna", egiten duten lanaren balioa hobeto ulertzen laguntzeaz gain, kooperatibako kide izatearen zentzua ere indartu zuen. ULMA



Eskaneatu QRa

ULMA TALDEA

## Mirari Malbadi, boluntario Ginea Bissaun

Mirari Malbadi ULMA Taldeko Zerbitzu Medikoko erizainak Ginea Bissauran bidaiatu du, Bubaque Bissau GKEaren lantaldearekin. Urriaren 25etik azaroaren 12ra, espezialista desberdinez osatutako talde mediko batekin batera, hainbat gaixotasun eta arazo oftalmologiko tratatzen aritu da herrialdean.

Taldeak, batez ere, azterketak, kontsultak eta katarata operazioak egin ditu. Gainera, aurten ere, ULMAren laguntzarekin bidaiari finantzatzeko eta ekipoak bidaltzeko aukera izan dute.



# ondare

## Ondare bat etorkizuneko belaunaldientzat

Joan den azaroaren 14an ONDAREA proiektua aurkezteko ekitaldia egin zen Arantzazuko Gandiaga Topagunean.

ULMAren historia ahalik eta zintzoen jasotzen duen proiektua. Kontakizunean, 63 urte hauetan ULMA dena eraikitzen joan diren pertsonak dira protagonista.

Horrelako proiektu bat aurkezteko Arantzazu aukeratu izana ULMAren proiektu eta historiari estu lotuta egon da, izan ere, dokumentalean kontatzen den bezala, bertako basilikan, 1962an, ULMAk Lucio Muñozen absidea jartzen lagundu eta parte hartu zuen. Eta aurkezpenean nabarmendu zen bezala, "ULMAren historiak lotura estua du, halaber, bere ingurunearekin... Oñatirekin eta bertako jendearekin".

Ekitaldian 160 lagunek baino gehiagok parte hartu zuten, horien artean proiektuaren protagonistak, ULMAko kooperatibetako organoetako ordezkariak, erretiratu talde handi bat, ULMA Taldeko lehendakariak, Oñatiko alkateak eta Otxandioko alkateak, baita euskal kooperatiben munduko pertsona ospetsuak ere.

## Sei kapitulu, sei hamarkada

ONDAREAK ULMAren historia kontatzen du, 1961ean sortu zenetik gaur egunera arte, urte horietan ULMAko kide izan direnen testigantzen bidez. Oñatiko sei gaztek muntatu zuten tailer txikia Industria Kooperatiba Talde handi bat bihurtu zela kontatzen da, bere mugak handitu eta jardueraren sektore berrietan sartu zena.

Kontakizuna hamarkadatan banatzen da, 50eko hamarkadaren amaierako Oñatin hasita. Garai hartan gizartea aldatzen ari zen, eta pertsona asko baserria utzi eta industriara igarotzera bultzatu zituen. Hemen, elkarrekin haziko ziren bi proiektu txikiren hastapenak kontatzen dira: ENARA eta ULMA. 70eko hamarkadan, ekimen apal horiek

finkatzen hasi ziren, eta aldaketa estrukturalak eskatzen zituzten, baita prestakuntza ere, bitarteko egokiak eduki ahal izateko. Lehen hiru hamarkadak 80ko hamarkadaren hasieran ULMA izandako barne krisi handiarekin amaitzen dira, eta Oñatiko kooperatiben hurbilketarekin eta ULMA Taldearen jatorria izan zen OÑALAN eskualde taldearen sorrerarekin.

Azken hiru hamarkadak dagoeneko hedatzen hasita zegoen ULMA Taldearekin abiatzen dira, filialak mundu osoan irekiz eta, beste mugarri askoren artean, 50. urteurrenarekin eta, berriki, covidaren inpaktuarekin amaitzen dira.

60 urte, 6 hamarkada eta ehunka istorio, bertan aritu zirenen testigantzen bidez, izandako lorpenak kontatzen dituztenak. Hori guztia, garaiko irudi eta dokumentuekin osatuta, historia, ekonomia eta hezkuntzako erreferentziako pertsonen emandako testuinguruan.

vv Izaro Elorza, Oñatiko alkatea, Ibon Calvo, ULMAko lehendakaria eta Egoitz Garmendia, Otxandioko alkatea.





## Estreinaldia

### Oroitzapen eta pasadizoz betetako eguna

Ekitaldia Xabi Perez kazetari eta Ondarea ikus-entzunezko dokumentalen narratzaileak eta Ibon Calvo ULMA Taldeko lehendakariak emandako ongietorriarekin hasi zen. Elkarrekin eman zuten Ondarea ezagutzera eta proiektuaren arrazoiak eta helburuak aletu zituzten. Ibon Calvok nabarmendu zuen bezala: *“ONDAREA aspaldian gauzatu nahi genuen proiektu bat da, eta hemen dago jada. Belaunaldi berrientzako ondare historikoa da”*.

Proiektuaren muinarekin jarraituz, ULMAren historiako sei hamarkadetako hainbat protagonista eszenatokira igo ziren euren oroitzapen, bizipen eta pasadizoak partekatzen. Vicente Elguerok eta Jose Antonio Urteagak ULMAren hastapenei buruz hitz egin zuten, Packaging eta Construction oraindik kooperatiba bakar bat zirenean. Jose Maria Loitik azaldu zuen nola eta zergatik sortu zen OINAKAR, geroago ULMA Orga Jasotzaileak bihurtuko zena eta gaur egun ULMA Lifting Solutions dena.

Horien ondoren, ULMA Forjako Roberto Guridik hartu zuen hitza, eta Enarak 80ko hamarkadan izan zuen bila-kaera azkarraz eta ULMArekin bat egiteaz hitz egin zuen, Elias Elorzak Polimero Hormigoiaren sorkuntzaren balioa nabarmendu zuen eta, azkenik, Fernando Goyenak Rochman Otxandioko kooperatibak 2009an ULMA Taldean sartzeko emandako pausoa azpimarratu zuen.

Solasaldi txiki horren ondoren, ONDAREA dokumentalaren laburpen pieza bat proiektatu zen, ULMAren historiako sei hamarkadetako garrantzitsuena jasotzen duena.

<sup>w</sup> Dokumentaleko hainbat protagonistak solasaldi txiki batean parte hartu zuten estreinaldiaren aurretik. Irudian, Jose Antonio Urteaga eta Jose Maria Loiti.



*“ONDAREA aspaldian gauzatu nahi genuen proiektu bat da, eta hemen dago jada. Belaunaldi berrientzako ondare historikoa da”*.

**IBON CALVO**  
ULMA Taldeko lehendakaria



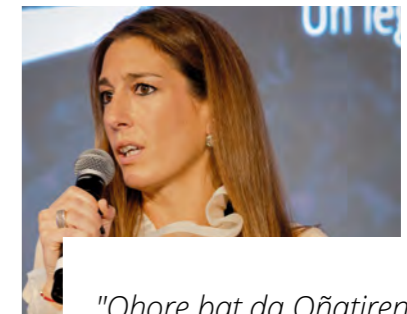
## Omenaldia eta aitortza

### ULMAren historiako funtsezko bi zutabe

Dokumentalaren proiektuaren ondoren, ULMAren historiako funtsezko bi zutabe omentzeko txanda iritsi zen: **bere Kooperatibak**, gaur egun ezagutzen dugun ULMA Taldea dena eraiki dutenak, eta bere jarduera garatzen duen **ingurunean errotzea**.

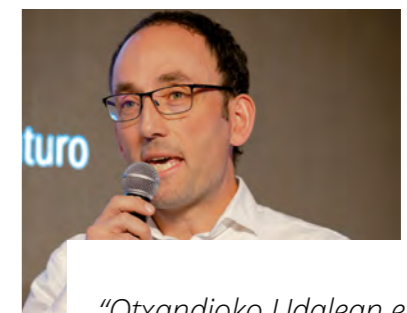
Horretarako, eta bi zutabe horien ordezkari gisa, ekitaldian omenaldia egin zitzaion, batetik, ULMA Taldeak bere historian izan dituen lehendakari guztiei eta, bestetik, Oñatiko eta Otxandioko alkateei, ULMA gaur egun dena izaten lagundu baitute.

<sup>^</sup> Aurkezpen ekitaldian omenaldia egin zitzaion ULMA Taldeak izan dituen lehendakari ohiei.



*“Ohore bat da Oñatirentzat ULMAren sorlekua eta gotorlekua izatea. Oñati ulertezina izango zen ULMA barik, eta alderantziz”*.

**IZARO ELORZA**  
Oñatiko alkatea



*“Otxandioko Udalean erabat konprometituta gaude ULMArekin elkarlanean jarraitzeko”*.

**EGOITZ GARMENDIA**  
Otxandioko alkatea

### Pack berezi bat eta webgunea

Ekitaldia amaitu ondoren, bertaratutako publikoak pack berezi bat jaso zuen sei hamarkadetako faszikuluekin eta USB bat, proiektua bere osotasunean jasotzen duena, 6 ikus-entzunezkoekin.

Gainera, webgune tematiko bat sortu da proiektuaren material guztiarekin, ikus-entzunezko sei kapituluekin eta hamarkadetako sei faszikuluekin PDF formatuan, hemen ikus daitekeena:

[www.ulma.com/eu/ondarea](http://www.ulma.com/eu/ondarea)



Ikusi bideoa

# 20 urte lehen Euskara Planetik

2003an jarri zen lehen euskara plana abian ULMA Taldean. Egindako ibilbideaz eta aurrera begirakoaz hausnartu dute azken sei lehendakariak.

Behin baino gehiagotan aipatu dute ULMA Taldeko azken 6 lehendakariak atzera begiratu baino nahiago dutela aurrera begiratu: egiteko dagoenaz aritzea. Oraingoan, ordea, lehen euskara plana abian jarri zela 20 urte bete direla tarteko, lortutakoaz, egindakoaz eta bidean izandako zailtasunez hitz egiteko atzera begira jarri dira. Jose Luis Madinagoitia, Xabier Mugarza, Irene Alberdi, Raul Garcia, Lander Diaz de Gereñu eta Ibon Calvo izan dira ULMA Taldeko azken lehendakariak, eta, bakoitzari egokitu zaion garaia eta bizitako esperientzia ezberdina izanik ere, euskarak ULMA barruan izandako ibilbidea josi dute.

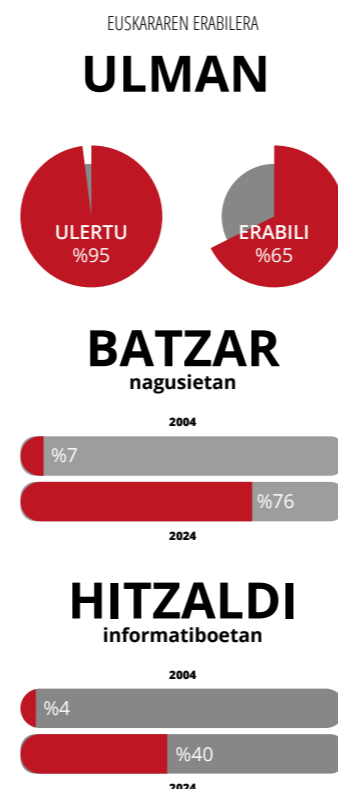
Aldaketei eta egoera sozial eta ekonomiko desberdinei aurre egin behar izan diete bi hamarkadetan, eta horrek ere eragin du euskara planen garapenean. Hasieran militantziatik egiten ziren euskararen arloko lanak eta krisi garaian atzerapausorik ez emateak ekarri dute, besteak beste, gaur egun euskararen inguruko lanketaren instituzionalizazioa. Geldialdi edo aurrera egiteko zailtasunek mugimenduari eman diote bidea, eta, pixkanaka, aurrerapausoak azaleratzen ari dira. Ho-

rren adibide dira duela gutxi jasotako **Bai Euskarari Saria**, negozio desberdinek lortu dituzten **Bikain ziurtagiriak** eta bestelako hainbat datu.

## Urratsez urrats

2003an osatu zen ULMA Taldeko lehen euskara plana. Ordutik, planez plan, sortzen diren aukera berriei helduz, gero eta leku gehiagotara heltzea lortu du euskarak ULMA barruan. Xabier Mugarzak gogoan ditu hasierako *“militantziatik egiten zen”* euskararen aldeko lana, ondorengo euskara eskolak eta bestelako hainbat motibazio ekintza. Oso bestelakoak izan ziren ondorengo urteak. Krisi ekonomiko larria kudeatzea egokitu zitzaion Irene Alberdiri: *“Egoera ez zen samurra, eta, euskararen arloan atzerapausorik ez ematea izan zen helburu nagusia urte horietan. Euskara, praktikan, bigarren mailako gaia zen”*.

Krisiaren ondoren, egoera ekonomikoa hobetu ostean, bestelako neurriak hartzeari ekin zion ULMAk. Raul Garcieren garaian, kudeaketa planetan euskara sartzea lortu zen, eta *“pauso garrantzitsua”* izan zela uste



du. 2019. urtean, hizkuntza politika taldean definitu eta negozioetara pasatu zuten, Lander Diaz de Gereñu lehendakari zela. Eta, azken urteotan, beste hainbat aldaketa gauzatu dira; tartean, *“euskara planetako arduradunak Euskara Batzordeetako kideak eta lehendakaria izatetik, Pertsonen arduradunak izatera”* igaro direla azaldu du Ibon Calvok. Erabaki eta eragin desberdineko neurriak izan arren, denak ere beharrezkoak izan dira euskara planek 20 urte betetzeko.

Denak ados daude aurrera egin dela baieztatzean, eta, argi dute, negozioak Taldearen aurretik joan direla orain artean. Orain, azken aldian, Taldeak *“pauso kualitatibo bat eman eta aurrea hartu”* duelakoan dago Ibon Calvo.

## Aurrera begira, zer?

Egin denetik haratago, ordea, aurrera begira egin beharrekoez ere hausnar-

tu beharra ikusten dute: *“Zelan izango gara gai etorriko direnak erakartzeko?”*, galdetu dute. Hori da kezka nagusia, eta datorrena euskarara nola erakarri ere izan dute hizpide. Argi dute pausoz pauso egin beharrekoa dela, eta datorren pertsona bakoitza aukera bat dela. Argi dute, *“ULMA gara, euskaraz gara. Dena lotuta dago”*. Eta horrela jarraitzea da hautua.



**JOSE LUIS MADINAGOITIA**  
ULMA Taldeko lehendakaria (2001-2007)

*“Garai hartan ULMAn euskaraz hitz egiten genuen gure artean, baina ez gai formalagoak lantzen zirenean, bileretan edo lan kontuei buruzkoetan. Euskara nola edo noiz erabili ez zegoen zehaztuta eta, horregatik, ikusi genuen pauso bat emateko eta ULMAn Euskara Plana abian jartzeko unea zela. Gure helburua lan munduan euskara pixkanaka sartzen joatea zen eta, lehen urte haietan, hori lortzeko hainbat ekimen jarri ziren abian: euskara eskolak, idazten ikasteko ikastaroak... komunikazioak euskaraz egiten hasi ginen”*.

## Prestakuntza, gure etorkizuna bultzatzeko

*Guneak, ULMAko pertsonen etorkizuna ziurtatzeaz gain, euskal kooperatibismo industrialarena ere ziurtatu nahi du.*

ULMAk Gunea Academy jarri du abian, horrela pertsonak, ezagutza eta negozioak batzen dituen bere prestakuntza proiektuan aro berri bat irekiz, etorkizuneko erronketarako kolektiboki prestatzeko eta etengabe eraldatzen ari den mundu honetan gure lehiakortasuna ziurtatzeko.

Aldaketa sakonak dituen ingurune batean bizi gara, eta horrek erantzun berriak eskatzen ditu erronka berriei aurre egin ahal izateko.

Gure hazkundera gure pertsonen garapen profesional eta pertsonalarekin eta kultura komun bat indartzearekin estu lotuta dagoela sinetsita, ULMAk Gunea Academy sustatu du. Ikaskuntza zentro berritzailea da, ULMA Taldeak bere negozioen esku jartzen duena, gure pertsonak egungo eta etorkizuneko erronkei aurre egiteko behar bezala prestatuta egon daitezen laguntzeko.

Gunea, berez, asmoen adierazpen bat da. Gunea espazioa/ arloa da, G eta U letrak nabarmenduz, hau da, "gu", ULMA Taldeko pertsona guztien proiektu komuna delako ideia indartuz. "Gunea gure garapenerako palanka da", adierazi du Iñaki Gabilondok, ULMA Taldeko zuzendari nagusiak. "Taldearen jasangarritasuna eta jarraipena bermatzeaz gain, gure proiektua bultzatzen du eta gure nortasun kolektiboa indartzen du". Ikuspegi horrekin, Guneako pertsona bakoitza Talde osoa indartzen duen hazkunde partekatuko prozesu baten funtsezko parte bihurtzen da.

Gunea ULMA Taldeak formazioari dagokionez orain arte eraiki duena indartzera dator. Talentuaren garapeneren aldeko apustuaren hazkunde naturala da, proiektu sozioenpresarial baten ikuspegitik funtsezko alderdia baita.

Gunearen programek ULMA abangoardian mantentzen eta bere pertsonen beren garapen profesionalerako funtsezko kompetentziak gara ditzaten lagunduko dute eta, horrela, negozio guztiek beren lehiakortasuna eta lan egiten duten sektoreetan egokitzeko gaitasuna mantentzen lagunduko dute.

Hainbat prestakuntza ekimenen bidez, Guneak bere pertsonen etorkizuna ziurtatzeaz gain, euskal kooperatibismo industrialaren eta, beraz, ULMA Taldeak zerbitzatzen duen komunitate osoaren etorkizuna ere ziurtatu nahi du.



## Prestakuntza eta sustapena ULMAKO PERTSONAK

Gunea Academy ULMA Taldearen proiektu sozioenpresarialarekin eta gure Misio, Ikuspegi eta Balioekin lerrotatutako ekimen berri bat da.

Ikuspegi horretatik, Gunea gure Giza Ikaskuntza eta Garapenerako Politika Orokorrean kokatzen da, eta, besteak beste, Negozioetako langileen prestakuntzan eta sustapenean eta barne sustapenean jartzen du arreta, ardura profesionalik handiena duten lanpostuak betetzeko oinarritzko bide gisa.

Prestakuntza zentroak ez dira fenomeno berri bat. Eredu hau XX. mendean erdialdean hasi zen, General Motors eta McDonald bezalako enpresek beren taldeak garatzeko zentro propioak sortu zituztenean. Handik gutxira, General Electric, Disney, Motorola edo Boeingek jarraitu zieten, besteak beste.

Spainian, Naturgy (garai hartan Union Fenosa) izan zen aitzindaria bere unibertsitate korporatiboarekin, 2000. urtean. Ondoren, beste batzuk iritsi ziren, hala nola Banco Santander, Repsol, Telefónica, Ferrovial edo BBVA.

## Ezagutza estrategikoaren bidez aldaketa gidatuz

Gunearen helburu handietako bat da ULMAko negozioek jarduten duten industria sektoreetan prestakuntza korporatiboaren erreferente gisa posizionatzea. "Guneak talentuaren prestakuntzaren bikaintasun eta lidergo zentroa izan nahi du. Aldaketaren eragile izan daitezen prestatu nahi ditugu gure pertsonak, betiere garai berrietara egokituta", nabarmendu du Gabilondok. Ikuspegi horrekin, **Guneak hazkunderaren kultura indartzen du, non ULMAko pertsona guztiok elkarrekin lan egiten dugun, asmo komun batek bultzatuta, guztion arrakasta ziurtatzeko. Hau da, Taldearena, bere Negozioena eta bere pertsonena.**

*"Gunea gure hazkunderako palanka da. Taldearen jasangarritasun eta jarraipenean laguntzeaz gain, gure proiektu sozioenpresariala bultzatzen du eta gure nortasun kolektiboa indartzen du".*



**IÑAKI GABILONDO**  
ULMA Taldeko zuzendari nagusia

# Minbizia ikertzeak bizitza ulertzeko aukera ematen dizu

Arkaitz Carracedo doktorea erreferentea da ikerketa onkologikoan. Izen handiko zenbait erakundetan urteetan trebatu ondoren, 2010ean bere ikerketa taldea sortu zuen CIC bioGUNEn. Joan den abenduaren 3an ULMAk, Mondravember Elkartearekin batera, minbiziari buruzko hitzaldi bat antolatu zuen, Carracedo doktoreak eman zuena ULMAko Departamentu Zentraletan.

## Arkaitz Carracedo doktoreak minbiziari eta lantzen ari den ikerketa ildoari buruz hitz egiten du

### Minbizia sendatzea zergatik da medikuntzaren erronka handienetako bat?

Lehenik eta behin, ulertu behar da minbizia gaixotasun multzo bat dela. Ezin zaio modu bakarrean heldu. Minbizia osatzen duten gaixotasun bakoitza xehatu behar da, bere ezaugarri eta ahuleziak ezagutu, tratamendu bakoitza pertsonalizatu ahal izateko. Horri doitasunezko medikuntza esaten zaio

### Eta, zertan datza doitasun medikuntza hori?

Kontua da paziente bakoitzarengan minbizi bakoitzaren NAN molekularra identifikatzea eta minbizi horrek izan ditzakeen ezaugarrietarako funtzionatu duen tratamendu bat esleitzea.

### Zer beste erronka daude?

Gaixotasunaren diagnostiko goiztiarra hobetzea. Minbizia baheketen bidez, kasualitatez edo sintomak agertzen direlako diagnostikatzen da normalean. Populazio mailan erabil daitezkeen detekzio sistemak aurkitu behar dira.

Gure gorputzaren ezaugarriak behatzea ahalbidetzen diguten teknologiak zenbat eta hobeak izan, orduan eta gaitasun handiagoa izango dugu gaixotasuna detektatzen duten biomarkatzaileak identifikatzeko.

### Zergatik aukeratu zenuen minbiziaren sendabidea ikertzea?

Minbiziaren biologia ikertzea erabakien, ezagutzaren bidez gaixotasu-

naren eta bere sendabidearen kudeaketa hobetu dadin. Niri ikerketa asko gustatu izan zait beti, eta denborekin konturatu naiz minbiziari buruz ikertzeak bizitza ulertzeko aukera ematen dizula eta gure gorputzak nola funtzionatzen duen ulertzeko plataforma moduan balio duela.

### Azalduko zeniguke oso modu laburrean zertan oinarritzen den zure ikerketa ildoak?

Gure ikerketa ildoaren oinarria prostatako minbizia da. Gaixotasuna nola garatzen eta ahalmen berriak nola hartzen dituen ulertzen saiatzen gara, tratamenduek zergatik funtzionatzen duten edo ez, gure organismoan gertatzen diren aldaketek garapenean nola eragiten duten (adina, obesitatea edo beste faktore batzuk), etab.

### Zure lanean dibulgazio zientifikoko hainbat jardueratan ere sartuta zabiltza.

Dibulgazioa funtsezkoa da. Gure emaitzak eta ideiak komunitate zientifikoari jakinaraztea da zientziak aurrera egiteko eta gizartearen aplikatzeko bide nagusia. Modu teknikoago batean dibulgatzen trebatzen gara, baina ziur gaude dibulgazio soziala funtsezkoa dela. Gizartea gure alde egotea eta egiten duguna ulertzea behar dugu.

### Beraz, ULMA antolatu dituzuen moduko hitzaldiak oso garrantzitsuak dira.

Gure estrategiaren ardatza dira. Ahalik eta leku gehienetara iritsi nahi dugu. Egiten duguna komunikatzen

jarraitzeko eta gizartea gure lanean inplikatu ahal izateko aukera eskaintzen digu horrek. Garrantzitsua da, kultura zientifikoa zabaltzea, jendeak komunikabideetatik jasotzen duena interpretatu ahal izan dezan.

### Zure ustez, zein da minbiziaren aurkako ikerketan hurrengo mugarri handia?

Duela 20 urte gaur egun minbiziaren hieroglifikoa deszifratzen saiatzen ari zela ahalbidetu zuen lehen genoma ezagutu zen. Horrekin batera, azken 10 urtean doitasunezko medikuntza sendotzen hasi gara. Immunoterapia ere aurrerapen handia izan da. Minbizi zelulari doitasunezko tratamenduekin bakarrik eraso beharrean, gure immunitate sistemari minbizia nolakoa den ere erakusten zaio, horri eraso egiteko. Eta azken mugarrietako bat biopsia likidoa izan da, detekzio goiztiarra hobetu nahi duena.

### Zer behar da aurrera egiten jarraitzeko?

Konfiantza, estrategia, inbertsioa eta, batez ere, ikertzaileen belaunaldi bat izatea, ingurune sortzaile, seguru eta garapen profesionalerako aukerak izango dituen. Orain gauden agertokian orri zuri bat dugu, eta minbiziaren gestio klinikoa irauliko duten ideiekin bete behar dugu.

Kooperatiban dagoeneko denbora bat egin duzunez, zerk harritu zaitu gehien? ULMARI buruz zenuen ikuspegia aldatu da?

## Olatz Azkondo

ULMA ARCHITECTURAL SOLUTIONS



Beti pentsatu izan dut lana eskubideak eta betebeharrak direla, baina familia-erentzat denbora izatea, planak egin ahal izatea, ditugun baldintzak... hori da gehien baloratzen dudana; hori da bizi kalitatea. Orainxe bertan, gehien harritzen nauena dugun lan kantitatea da, baina onerako, maila eta departamentu guztietan lan egin dela nabaritzen da.

Aldaketarik handiena kooperatibako bazkide eta Kontseilu Sozialeko kide naizenetik etorri da. Funtzionamendua eta motibazioak barrutik ezagutzen dituzu, eta kolektibo osoak informazio hori jakitea zein garrantzitsua den ikusten duzu. Hori da agian zailena; niri gustatuko litzaidake mundu guztiari helarazi ahal izatea Kontseilu Sozialesan hitz egiten dena, denengana iristea, mezua ondo lurreratzea. Azkenean, guztion lana da kooperatibismoa sasoian mantentzea.

## Alatz Etxebarriarteun

ULMA LIFTING SOLUTIONS



Bergararra izanik, beti jakin izan dut ULMAren garrantzia eta dimentsioa, baina benetan harritu nauena Taldea osatzen duten Negozioen aniztasuna eta zenbat merkatu mota hartzen dituen. Gainera, filosofia kooperatiboak oso modu positiboan eragin dit.

Multinazional batetik nator, eta hor ez da hainbeste enfasiarik jartzen pertsonaren aldeko ikuspegian. ULMAN, Kontseilu Sozialesan parte hartzeko aukera izan dut, eta horri esker bere funtzionamenduari buruzko prestakuntza jaso ahal izan dut eta, benetan, baloratzeko moduko eredu delako uste dut, oso eredu erakargarria eta humanoa delako.

Denbora luzez kontziente izan naiz ULMA Packagingek ontziratze makinan fabrikatzen zituela, baina ingeniari mekaniko gisa urtebete lanean eman ondoren, ULMA Packagingeko makina batek benetan zer esan nahi duen konturatu naiz.

Gaur egun ere asko harritzen nauen zerbait bere bezero guztiei zerbitzu osoa ematen jarraitzeko erabakia da. Talde tekniko handiari esker, 20, 25 eta are 30 urteko antzinatasuneko makinei aldaketak egiten zaizkie, mailarik onenean lan egiten jarraitu ahal izateko.

ULMA Packagingen lan egiteak kooperatibari buruz nuen ikuspegia ere aldatu du. Taldeko pertsona guztiek edozein egoeratan laguntzeko prestasun handia dute, eta beti beren lanean hobetzea bilatzen dute, ezohiko erabakimen eta motibazioarekin.

## Iñaki Arzuaga

ULMA PACKAGING



## Asier Igartua

ULMA EMBEDDED SOLUTIONS



Hasteko, adierazi nahi dut ULMAN daramatzadan urteak oso aberasgarriak izan direla. Hasi nintzenezan profesionalki zein pertsonalki garatzea beste helbururik ez nuen. Baina prozesuan zehar izan ditudan ikasketei esker, jasotako tratuagatik eta eskuratutako balioengatik, nire itxaropen guztiak gairiditu ditudala baieztatu dezaket.

Bereziki azpimarratuko nuke ULMA Embedded Solutionseko pertsonen hurbiltasuna, ULMAN egindako bidea errazteaz gain, konfiantza eta segurtasuna irabazten lagundu didatelako. Ondorioz, gaur egun kooperatiba bateko kide sentitzen naiz, eta oso gusturago bertan.

# Pili Kortabarria, Negozioarekin batera hazten

Pilik OINAKAREN hasi zuen bere ibilbide profesionala. Orduz geroztik, Negozioak behin baino gehiagotan aldatu du izena, baina bera kooperatiba beraren parte izan da beti. Hainbat postutatik igaro da, hasieran administrazioan eta ondoren finantza departamentuan. Azken horretan lan egin du urte gehien, eta bertan amaitu du bere ibilbidea Diruzaintza eta Bankuetako teknikari laguntzaile lanean.

Guztira 38 urte, eta horrek askorako eman du, bai arlo profesionalan bai Negozioaren beraren eboluzioan, eta honela azaltzen du Pilik: *“Lehen urteetan oso talde txikia ginen, denetarik ikasteko eta lan egiteko gogo handiarekin”* eta gainera, *“oñatiarra izanik, ULMAN lan egitea eta lanera oinez joan ahal izatea zortea izan zen”*, dio.

Negozioa hazi ahala une asko eta desberdinak izan ziren, *“batzuk onak eta beste batzuk ez hain onak”*, baina Pilik argi du denetarik ikasten dela. Nabarmendu du ULMA Taldearen babesa izatea funtsezkoa izan dela bere Negozioak aurrera egin zezan, *“eta hori ere eskertzekoa da”*.

ULMAKO ibilbide luzean izandako aldaketak asko izan dira, baina ikuspegi teknologikotik ere: *“Ni hasi nintzenean ordenagailurik ez genuen eta datuak sartzera ULMA Constructionen Otadui 3ko bulegoetara joan behar izaten nuen... Gero faxa iritsi zen, eta guretzat aparteko zerbait izan zen... pentsa ordutik nola aldatu diren gauzak...”. Pasadizo asko bizi izan ditu baina, zerbaitekin geratu behar bada, Pilik ez du zantzaririk: *“Topikoa badirudi ere, bidean egin ditudan lagunekin geratzen naiz”*.*

Iristen diren belaunaldi berriei gogoz, ilusioz eta konpromisoz lan egiteko aholkatzen die, eta ULMA proiektua guztion artean atera behar dela aurrera gogorarazten die.

Pilik errespetu handiz heldu dio erretiroari, baina, aldi berean, gogo handiz: *“Aldaketa handia izango da, baina moldatuko naizela uste dut... Irakurtzea, paseatzea, kirola egitea, bidaiatzea... baina batez ere lasai bizitzea, ordutegiaren eta betebeharren mende egon gabe”*.

*“Topikoa badirudi ere, bidean egin ditudan lagunekin geratzen naiz”*.

# Erretiroak

2024ko irailaren 1etik abenduaren 31ra



ESTEBAN IGARTUA  
ULMA ARCHITECTURAL SOLUTIONS



JOSE ELIGIO LOPEZ  
ULMA ARCHITECTURAL SOLUTIONS



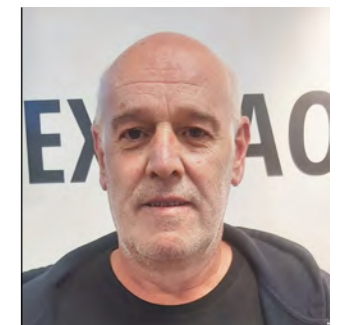
RAFAEL ANDUAGA  
ULMA ARCHITECTURAL SOLUTIONS



PILI KORTABARRIA  
ULMA LIFTING SOLUTIONS



EDUARDO TROJAOLA  
ULMA LIFTING SOLUTIONS



CARLOS IGARTUA  
ULMA FORGED SOLUTIONS



JEAN MARTIN OYHAGARAY  
ULMA FORGED SOLUTIONS



ALBERTO LOIOLA  
ULMA FORGED SOLUTIONS

JOSE MARIA LAZCANOITURBURU  
ULMA CONSTRUCTION

*Eskerrik asko eta gozatu! Zorionak*



# Gabon zoriontsuak eta urte berri on

GABON HAUETAN, BERRIRO ERE, ZORION TXARTEL HONEN ZENBATEKOA MUNDUKIDE FUNDAZIOARENTZAT IZANGO DA, HAI EI LANKIDETZA PROIEKTUETAN LAGUNTZEN JARRAITZEKO ETA HAI EKIN BATERA PROIEKTU SOLIDARIOAK BULTZATZEKO.