

# "Ser cooperante con Mundukide es una experiencia vital única y muy enriquecedora"

ETOR ARREGI. Cooperante de ULMA en el programa de Mundukide-Brasil (2018-2020)



Etor Arregi nos cuenta cómo ha sido su experiencia como cooperante de ULMA en el programa Mundukide-Brasil en colaboración con el socio local Movimiento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra, uno de los mayores movimientos sociales del mundo que lucha por transformar el mundo para que sea más justo y solidario.



Feria de Frei Humberto (Fortaleza). Las ferias son puntos importantes de presencia, comunicación con la sociedad y venta de productos de las cooperativas y agricultores familiares >>

## « Cuéntanos ¿Cómo es Brasil? ¿Cómo definirías el país donde has estado colaborando estos años?

Brasil es un país muy heterogéneo desde todos los puntos de vista. Dentro de su gran extensión, alberga diferentes culturas, conviven diferentes razas, contrastes de climas y paisajes, etc. Pero sobre todo su heterogeneidad radica en las grandes diferencias socio-económicas que existen y que generan una de las mayores desigualdades sociales del mundo, situándose entre los países donde la distribución de la riqueza es menos equitativa. Es un país con un patrimonio natural descomunal, es el país con la mayor biodiversidad de flora y fauna del planeta, alberga la mayor masa forestal del mundo y los dos principales acuíferos de agua dulce en estado líquido del mundo. Esta realidad, sin embargo, contrasta con la desenfrenada actividad contra el medio ambiente, la deforestación incontrolada a ritmo vertiginoso, la quema interesada de inmensos territorios selváticos y la contaminación de importantes ríos por actividad minera. Grandes extensiones de floresta están siendo convertidos en monocultivos con uso desmesurado de agroquímicos, empobreciendo la tierra, generando dependencia de las grandes multinacionales de agroquímicos enfocados a la producción de commodities para mercados externos que generan poco valor añadido y concentración de los beneficios.

## « ¿Cómo se desarrollaba la actividad que realizabais?

Lo primero decir que el socio local con el que desde Mundukide trabajamos es el Movimiento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra (MST). El MST es uno de los mayores movimientos sociales del mundo y sin duda el más potente del continente americano. Mi primera experiencia dentro del programa de Mundukide-Brasil la desarrollé en el sur del país, entre enero de 2018 y junio de 2019. En esa región del país, es donde más desarrollados están las actividades agroindustriales y las propias cooperativas. Las cooperativas están creadas entorno a culturas agropecuarias muy diversas como son el arroz, leche, carne vacuna, carne porcina, horticultura, fruticultura, producción de simientes ecológicos y panaderías. Muchas con dificultades para viabilizar los negocios. Mi trabajo consistió en dar continuidad a un trabajo ya iniciado 2 años antes por otro compañero. Esto

era acompañar a las cooperativas en la mejora de la gestión, basada en el modelo de gestión para empresas sociales. Les acompañamos a mejorar y sistematizar los procesos, a crear dinámicas de coordinación, a planificar el corto y medio plazo, a diseñar herramientas de análisis y monitoramiento, etc. En esa dinámica nos centramos en las personas, en desarrollar capacidades para que sean ellos los que generen los ciclos de mejora, siempre desde la perspectiva de la valorización de las personas. En ese período se creó "el grupo de acompañamiento a cooperativas", con personas locales cualificadas, para que sean ellos mismos quienes desarrollen ese trabajo de inter-cooperación y asistencia a las cooperativas. Otra de mis dedicaciones fue, ayudar en la gestión de la tienda de la Reforma Agraria de Porto Alegre dedicada a la venta de los productos producidos por las cooperativas y otros productos ecológicos de agricultura familiar.

(ene 2018 - jun 2019)	
Apoyo a la gestión de cooperativas existentes en Rio Grande del Sur	
<b>Nº de cooperativas asistidas:</b>	<b>6</b>
<b>Nº de trabajadores en las agroindustrias:</b>	<b>205</b>
<b>Nº de familias socias productoras de las cooperativas:</b>	<b>3.650</b>



<< A la izquierda, Gestores de Agroindustrias participando en cursos de formación. Abajo, reunión de dirección de la cooperativa Cootap

« Estuviste también en la zona noroeste del país... ¿Qué tipo de actividad se desarrolló allí?

Sí, tras un período corto pero intenso en Rio Grande do Sul, en junio de 2019, me trasladé al estado de Ceará, básicamente con el mismo enfoque, (asistencia a cooperativas y formación de personas) pero ante una realidad muy diferente. En todo el Nordeste de Brasil y en particular en el estado de Ceará, prácticamente no se tenían desarrollados industrias que procesen la materia prima producida por los asentados. Lo que sí hubo era un importante proyecto para la creación de 5 agroindustrias financiado por el Banco Mundial y el Gobierno de Ceará, para el procesamiento de productos lácteos, zumo de frutas, anacardo, ovino-caprinos, miel y mandioca. En dicho proyecto, se nos solicitó ayuda a Mundukide, precisamente en dar asistencia y formación. En este caso nos tocó hacer un poco de todo; ayudar en buscar soluciones jurídicas

para viabilizar los negocios, constituir cooperativas, crear o modificar estatutos, etc. Resuelta la forma jurídica, se tenían que crear los equipos de trabajo; con qué personas íbamos a trabajar para echar a andar los nuevos emprendimientos. A partir de tener las personas y equipos por cada cooperativa, trabajamos en lo mismo que en el Sur pero partiendo de cero. Creamos las dinámicas de trabajo e íbamos construyendo los procesos en las diferentes áreas de gestión: producción-agroecología, industria (procesamiento de la materia prima), comercialización, y administrativo-contable. Algunas de las industrias ya están próximas al inicio de la actividad. El desafío fue grande. Van a precisar de más acompañamiento en la gestión en los primeros meses (años) de andadura. Tenemos el desafío de continuar formando a la gente de las cooperativas y fortaleciendo la inter-cooperación, con un grupo de acompañamiento a cooperativas potente.



(jun 2019 - marzo 2020)	
Nuevos emprendimientos y cooperativas de productores de agricultura familiar en el Estado de Ceará	
Nº de cooperativas asistidas:	5
Nº de personas asistidas directamente:	40
Nº de familias socias productoras de las cooperativas:	1.290

Visión personal



En el centro de la imagen Etor Arregi durante la visita de Mundukide a Asentamiento de MST >>

**"Es una experiencia vital, vivencia intensa y enriquecedora que recomiendo a mis compañeras y compañeros de las cooperativas del Grupo ULMA"**

ETOR ARREGI.

"Siempre se dice que las experiencias de vivir y trabajar fuera son experiencias enriquecedoras, ¿verdad? Lo típico de decir que aprendes a comunicarte en un idioma diferente, a conocer culturas diferentes, a conocer personas que te dejan huella, que es verdad que un país no se conoce en un viaje de placer y sí conviviendo y trabajando con las personas locales... Todo eso es cierto. Ahora bien, la experiencia vital de un cooperante en un programa de desarrollo internacional con Mundukide, te aporta mucho más. Vas sintiendo que estás aportando tu granito de arena de forma directa a favor de un mundo más justo y solidario. Te sientes eso, un granito de arena en la inmensidad por todo lo que hay para hacer. Sientes que hay que hacerlo, que vale la pena. Te encuentras con gente que no ceja en el empeño y los admiras y te ayudan a mantenerte ahí. Es una experiencia vital, vivencia intensa y enriquecedora que recomiendo a mis compañeras y compañeros de las cooperativas del Grupo ULMA. Nosotros en nuestras cooperativas hemos acumulado en los últimos años mucha experiencia en el área de gestión. La transmisión de ese conocimiento adaptada a la realidad de ellos es de gran valía. Ellos nos aportan ese espíritu de lucha, que existió también aquí en los inicios de las cooperativas, donde la gente luchaba codo con codo por unas condiciones dignas y un proyecto justo y solidario. Las cosas han cambiado mucho desde aquellos inicios del movimiento cooperativo, damos muchas cosas por sentadas y no valoramos las conquistas alcanzadas. Te das cuenta lo que cuesta alcanzar los éxitos que aquí hemos podido alcanzar. Vivir esos momentos únicos de transformación, eso es vivir una experiencia única. A mí me ha servido para fortalecer mis convicciones sobre el cooperativismo. Es el camino. Me ha servido para cuestionar la actitud competitiva y no tanto solidaria que aquí en nuestras cooperativas adoptamos muchas veces. Aprendes a vivir con más sencillez y a mejorar como persona."

Embajadores/as de Mundukide cuentan en este video su experiencia y te animan a participar

